

# חופש המידע

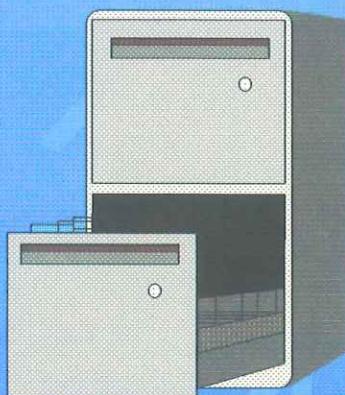
תקציר

הערכת עלות יישום הצעת החוק

מוגש על ידי

מודוס טכנולוגיות ניהול בע"מ

עבור שתיל



ינואר 1994  
טבת תשנ"ד

## **תוכן עניינים**

### **עמוד**

**1**

**הקדמה**

**3**

**א. מערכות - "רשותות ציבוריות"**

**3**

**1. תחומית החוק - כללי**

**4**

**2. השלטון המרכזי**

**11**

**3. השלטון המקומי**

**13**

**4. גופים חז"ל שלטוניים**

**14**

**ב. המידע**

**18**

**ג. הערכת עלות יישום החוק**

**19**

**1. הנחות המודל**

**20**

**2. עלויות שנתיות ממוצעות**

תקציר זה הינו חלק מעבודה מקיפה בנושא אשר תושלם בזמן הקרוב.  
יתכן ופרטים שונים המופיעים בתקציר יעודכנו בדו"ח הכלול.

## הקדמה

תקציר זה מציג היבטים שונים של יישום חוק חופש המידע על פי הצעת החוק הקיימת. התקציר מתבסס על עבודה מקיפה בנושא שהזמנה על ידי שטייל במטרה לבחון את עלויות **יישום חוק חופש המידע**.

יישום החוק מחייב מעבר מן המצב הנוכחי, בו קיימות מגבלות שונות על מסירת מידע לציבור, ל橛ב שבו "הרשויות ציבוריות" תהיינה מחויבות (בסייגים מסוימים) על פי חוק **במתן המידע לציבור על פי בקשתו**.

ברור אם כך, שהמעבר מחייב היררכות מתאימה (ארגוני, טכנולוגית, תקציבית) של הרשותות הציבוריות. הפרק הראשון של התקציר בוחן "הרשויות ציבוריות" - מיהן רשותות אלו על פי הצעת החוק, אלו גופים ופונקציות מקיימות רשותות אלו בתחום המידע, מהם הקשרים בין גופי מידע בשלטון המרכזי ובשלטון המקומי ומה הוצאה למידע בסקטור המשלתי.

מסתבר שעל אף ריבוי הגוף העוסקים במידע בסקטור הממשלתי ומורכבות הקשרים ביניהם, אין אחריות מיניסטריאלית ברורה לתחומי המידע או לתיאום בין הגוף השונים **בממשלה העוסקים במידע**.

הפרק השני של התקציר עוסק **במידע**: הגדרת מידע בהצעת החוק, באילו מקרים ניתן לדוחות בקשה לקבלת מידע, חסיון מידע ומאגרי מידע בסקטור המשלתי. מספר מאגרי המידע הממוחשבים ברשותות הציבוריות מוערך בכ - 500 עד 1,000 מאגרים. "מושר" המידע איינו אחד. טיבו ואיכותו נקבעים בתהליך ייצורו. ניתן להגדיר סיווגים **ואיפוניים** שונים בתהליך ייצורו המידע - חלק мало מותאים בסוף הפרק.

**הערכת עלות יישום החוק**, המוצגת בפרק השלישי והאחרון, מatabסת על מכלול של הנחות. הערכת העלות מוצגת במונחי עלויות שנתיות ממוצעות בתקופה של עשר השנים הראשונות הראשונות ליישום החוק. על פי התרחיש המוצג העלות השנתית הממוצעת של יישום החוק תהיה בתחום של 19-38 מיליון ש"ח בהתאם לחלופות שונות. הוצאה זו הינה קטנה יחסית להוצאה השנתית בתחום המידע, המוערכת בסקטור הממשלתי בלבד ביחס למיליארד ש"ח בשנה.

ליישום החוק תועלות כלכליות וחברתיות שאין מוצגות בתקציר זה. האתגר שבקבלת החוק ויישומו הינו מעבר להיבטים כלכליים. על קובעי המדיניות להחליט אם ההוצאה המשקית ביישום החוק מוצדקת, בהשוואה לתועלות שנגשות מוגדרת ומסודרת למידע **תביא לציבור ולמשק הישראלי**.

## א. מערכות - "רשותות ציבוריות"

### 1. תחולת החוק - כללי

על פי הצעת החוק תחולתו תהה על "גוף מבויקר" כמשמעותו בחוק מבקר המדינה (נוסח משולב), תש"ח-1958 וכן, על "רשות ציבורית" כוגדר בהצעת החוק המרחבת את תחולתו גם לגופים (אדם, גוף, מפעל, מוסד, קרן או גוף אחר בהתאם) העונים על הקriterיוונים הבאים:

1. מחזיק, שלא לפי חוזה, ברכוש המדינה.
2. הממשלה או רשות מקומית משתתפת בהנהלתו.
3. נקבע כרשות ציבורית לעניין חוק זה (עפיי חוק, החלטת הכנסת או הסכם בין לבין הממשלה).
4. אחד מבין הגופים הניל משתתף בהנהלתו ושהוכרז כרשות ציבורית עיי' ועדת חוקה חוק ומשפט.
5. נתמך במישרין או בעקיפין עיי' הממשלה או עיי אחד הגופים שליל וחוכרז עיי' ועדת חוקה חוק ומשפט כרשות ציבורית.

על פי הגדרה רחבה זו ניתן למיין ארגוניות/מערכות את תחולת החוק לקבוצות הבאות:

שלטון מרכזי	חו"ץ שלטוני	שלטון מקומי
1. משרדיה ממשלה ויחידות סמך	1. גופים נטמכים	1. רשותות מקומיות
	2. גופים מנוהלים	2. רשותות מקומיות על פי חוק של המדינה
	3. חברות וגופים מקומיים	3. חברות מקומיות
	4. מפעלים עסקיים של המדינה*	4. מפעלים עסקיים של המדינה*

\* בשנים האחרונות התאגדו מפעלים עסקיים ציבוריים לחברות ממשלתיות או לרשותות סטוטוריות.

השלטון המרכזי והשלטון המקומי הינם גופים נבחרים על ידי הציבור. ניהול הגופים הכלפופים להם נעשה באמצעות מינויים אדמיניסטרטיביים. משום כך, קיימת אחריות מיניסטריאלית או מקומית לניהם של גופים כמו רשותות על ידי חוק או חברות גם כאשר גופים אלו אינם מתוקצבים במישרין או בעקיפין על ידי רשותות השלטון. הזיקה השלטונית לגופים חוות שלטוניים קטנה או אינה קיימת ולרוב מוצאת את ביטויה בתקצוב, ישיר או עקיף, ללא השתתפות בניהול. עם זאת, במספר מקרים, בהם מחזיקה המדינה בחברות שמחוץ למערכת השלטונית עומדת לה הזכות מכח החזוקותיה בחברות אלו למנחים מטעם המדינה.

מכאן שתחולת החוק עשויה להיות גם על גופים כמו אגודות מים מקומיות, מפעלי ההימורים של המדינה, המערכת הבנקאית, קופת חולים של ההסתדרות הכללית, גופים מסובדים (למשל, מועצות(Cl)iations) עמותות נתמכות וכו'). מספרם של כל אלו עשוי להגיע לכמה אלפיים. עם זאת, י对照 שמרביתם של אלו גופים גם כיוון לביקורת המדינה.

ניתן לסתוג את הגופים שליל גם בהתאם לסוגי השירות לציבור הנitin על ידם: הגופים השלטוניים מוגדרים במערכת השלטונית הקיימת כמשרתין ציבור והשרות הנitin על ידם הינו לכל הציבור או לסקטוריהם חבריים וככלכליים ובעליים וכלל את התכנו (מדיניות) והביצוע. מותן השירות הינו לרוב על פי חוק או על פי נוהל. במקרים רבים הגוף השלטוני מהו מונופול לממן השירות (חינוך, בטיחון וכו'). השירות הנitin על ידי גופים חוות שלטוני מהו מונופול בתכנו או ביצוע.

הענין הציבורי הרב הקים במידע על פעולות השלטון (מרכז או מקומי) נוצר איפוא מהשפעתם הרחבה של פעולות אלו, במישרין או בעקיפין ועל פני זמן, על כל הציבור במדינה דמוקרטייה, בה הציבור צריך לבחור ולבקר את המערכות השלטוניות, بد בבד עם נזקנותו של הציבור לשירותי הגוף השלטוניים.

## 2. השלטון המרכזי

תקציב ההוצאה של מושדי הממשלה והמבצעים העסקים של המדינה עומד על מעלה מ- 120 מיליון ש'ית. מספר המעסקים במשרת הינו כ- 70 אלף. ההוצאה לצריכה ציבורית של הממשלה מהווה כ- 70% מסך ההוצאה לצריכה ציבורית.

יותר מ-180 חברות ממשלתיות וחברות מעורבות עסקיות כ- 70 אלף עובדים. היקף הכנסותיהם עולה על 9 מיליארדי דולרים. אחוזות מן החברות הגדולות הן מונופוליים בתחום תשתיות עיקריים (חשמל, מים תקשורת וכו').

קיימים כמו עשרות תאגידים (להוציא רשות מקומיות) על פי חוק וגינויים רבים (בנק ישראל, רשות שדות התעופה, רשות הנמלים והרכבות, מועצות חקלאיות ועוד). במספר מקרים כפויים התאגידים לפיקוח מלא של משרד ממשלה ובמקרים אחרים לפיקוח חלקי באמצעות השתפות נציגי משרד הממשלה בהנהלתם. בין המפעלים העסקים של המדינה ניתן לציין את מנהל מקרקעי ישראל, משרד התקשורת ומפעלי האוצר (בזה י' מוגדרים שש מפעלים עסקיים של המדינה).

الطיפול במידע מתבצע, בדרך כלל, בגופים המשלתיים השונים באופן בלתי תלוי. קיימים מספר תחומים (למשל, מערכות מידע גיאוגרפיות) בהם קיימים תיאום, בדרך כלל ברמת המדיניות, בין גופים שונים. על אף קיומם של יוזמות ממשלתיות שונות לטיפול כלל מרכיבי במידע (ועדה לשיפור השירות לציבור, פיתוח נושא התקיקשוב וכו') ניתן לאמר שלא **קיימת אחידות מיניסטריאלית מוגדרת** וברורה לנושא המידע. משרד האוצר מטפל פרטנית בפיתוח תחום מידע במשרד הממשלה השונים ובתקצובם אך זאת בעיקר בזיקה להיבט פעולות המשרדים. משרד התקשורת החל אך בשנים האחרונות לפתח את תחום התקיקשוב במערכות הממשלתית אך לעת עתה מותמקד בהיבטים האינפורטטיביים-טכנולוגיים של שירותי המידע.

**פניות הציבור לקבלת מידע מושדי הממשלה** מופנו לרוב ישירות ליחידות המטפלות או ליחידות המחשבה המנהלות את בסיסי הנתונים. ניתן להגדיר את הפונקציות המטפלות במידע מהממשלתי ביחס לפניות הציבור כללו:

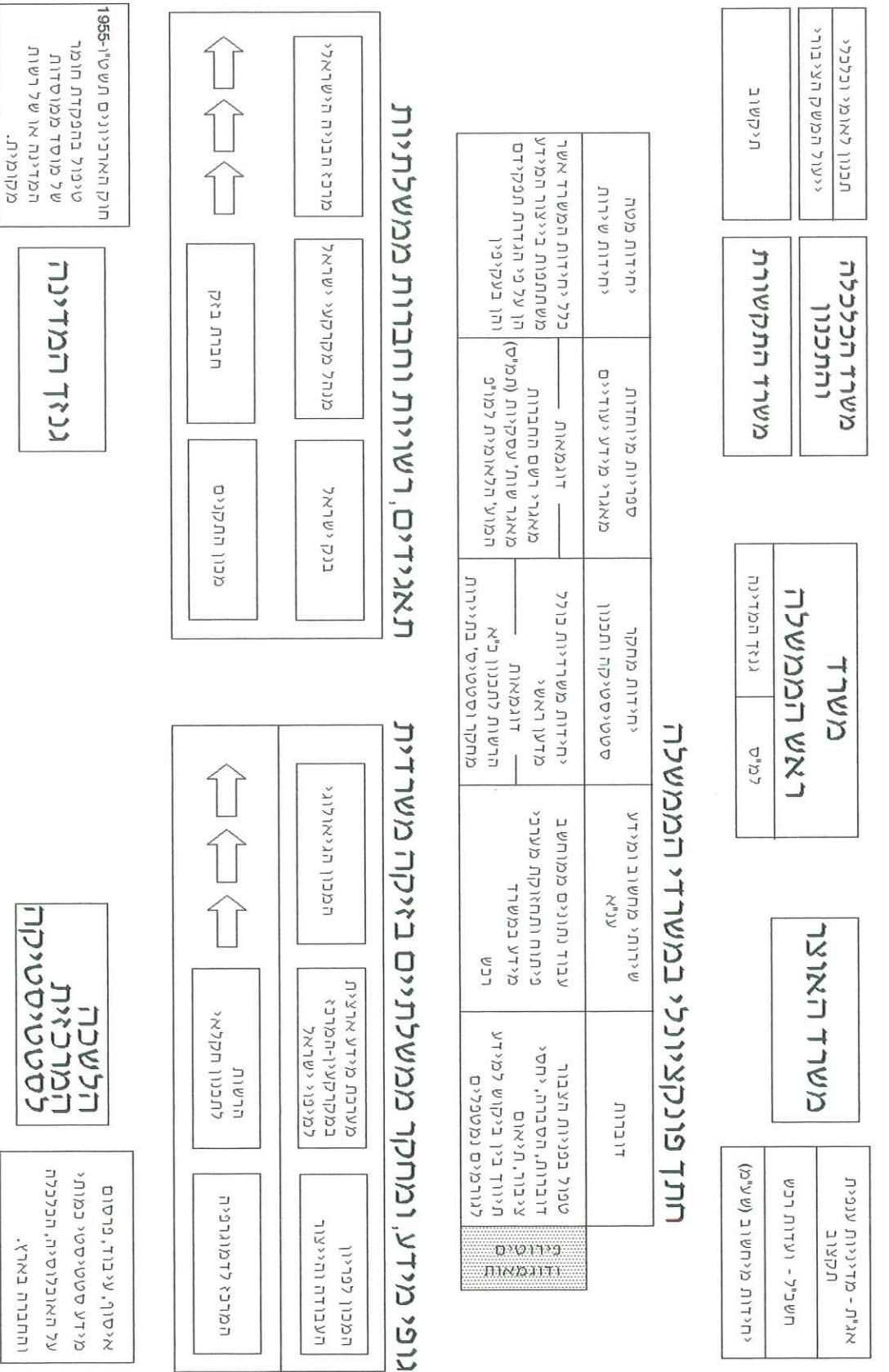
### 2.1 פונקציות/יחידות לטיפול במידע ממשלתי ביחס לפניות הציבור \*

ברמת כל המערכת הממשלתית	ברמת המשרד
הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (למ"ס)	יחידה מטפלת
פניות הציבור	דוברות
ביקורת המדינה (מבחן המדינה)	שירותי מיחשוב
הפיקוח הכללי	פניות ציבור
נציבות שירות המדינה (נשים)	מרכז מידע

\* מתייחס ליחידות/פונקציות המטפלות במידע ישירות או שירותי מידע הם מתחומי עיסוקם העיקריים. קיימות פונקציות/יחידות העוסקות בנושא המידע, כגון יחידות יעוץ משפטים למשרדים, אך יצירת/מתן המידע אינו בתחום עיקרי בפועלותן.

בעמוד הבא מוצג תרשיט סכמטי של סביבת המידע במערכות הממשלתיות.

# גורמים במערכות המידע המשלתיות



רישומו ↑ משמעו של סימן גוף פנים גוף חוץ מօניים בירושם.

קיימים הבדלים משמעותיים בין הפון-częciות השונות מבחינות רבות: מהות השירות, סוג המידע הקיים, היענות לפניות, סמכויות ועוד. נעמוד להלן בקצרה על המאפיינים העיקריים:

## אפיונים ליחידות/גופי מידע של הממשלה

2.2

### **ברמת המשרד**

פון-częcia	זミニות מידע	עדכניות מידע	סמכיות מידע	שימושי מידע	סוגי מידע
יחידה מטפלת	גובהה	גובהה	חוק/נהל תחומי פועלה	בעיקר לשימוש פנימי	מידע תחומי, פרטני בעיקרו
דוברות	מוחנית בספק המידע	מוחנית בספק המידע	רמות מנכ'יל פועלה	לגורמי חוץ	מידע כללי
שירותי מיחשוב	גובהה	גובהה	תפועלית	פנימי בעיקר	מידע פרטני מידי, סטטיסטי
פניות הציבור	מוחנית בספק המידע	מוחנית בספק	תחום פועלה	לגורמי חוץ	מידע פרטני וכללי
מרכזוי מידע	מוחנית בספק	מוחנית בספק	תחום פועלה	לגורמי חוץ	מידע פרטני וכללי

### **ברמת כלל המערכת הממשלתית**

פון-częcia	איפיוני המידע	סמכיות מידע	שימושי המידע	מקור הפעולה
למ"ס	מידע סטטיסטי וכללי. מידע פרטני ברמות ארגוניות/גופים זמיניות גובהה עדכניות בערך זמן.	חוק תחום פועלה הרחב	מידע לציבור הרכbow	תכנית עבודה. לרוב לא נקבע בהתאם לפניות הציבור.
פניות הציבור	מידע מותנה בספק המידע זמיןויות ועדכניות מותניים.	תחום פועלה	מידע לציבור הרכbow	פניות הציבור
מבקר המדינה	מידע לסוגיו. זמיןויות ועדכניות מידע תפוצלי ברמה גבוהה מידע סטטיסטי- מותנה	חוק תחום פועלה הרחב	מידע לציבור הרכbow	תכנית עבודה. אפשרות לביצוע ביקורות בהתאם לפניות הציבור.
הפיקוח הכללי	מידע לסוגיו מותנה בספק המידע	חוק	מידע לציבור הרכbow	ביקורת המדינה
ארגוני שירות המדינה	מידע מותנה. מתיחס להיבט המנהלי של השירות.	תחום פועלה	מידע לציבור הרכbow	פניות הציבור

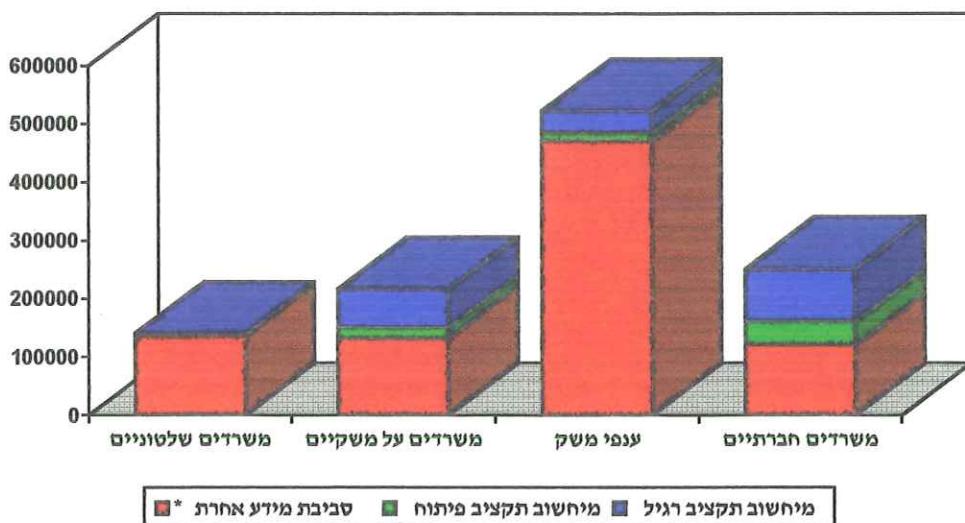
יש לציין שהזיקה למידע בחלק ניכר מן הfonוקציות שליל הינה בבחינות תוצר לוואי או אמצעי למטרות וליעדים ברמה התפקודית. כך למשל, המידע המובא לידיות הציבור על ידי מברק המדינה הינו מרכיב מהותי בפעולת הביקורת אך אינו עומד בפני עצמו.

נותיות להבדלים בין הfonוקציות השונות ביותר בהמשך, בדיאן על המערך המוצע ליישום הצעת החוק.

בחינת ההצעה הממשלתית הישרה והעקבפה על מידע מעלה הוצאות ניכרות בתחום זה. מעלה מיליארדי ש"ח בשנה מוציאה הממשלה לנושאי מידע שונים (מחשבון, הסברה, פרסומיים, דוברות, מחקרים, תכנון). כרבע מסכום זה מוצא למחשבון (תקציב גגיל ותקציב פיתוח).

התפלגות ההצעה הממשלתית למידע (תקציב 1994) לפי קבוצות משרדי ממשלה/פעילות הינה הכלולן (נתונים באלפי ש"ח):

**הוצאה ממשלתית למידע - 4 9 9 1**



\* סביבת מידע אחרת - נושא מידע כמעט ללא מחשבון.

עיקר ההצעה הממשלתית למחשבון מתרומות במשרדים החברתיים והעל משקים (משרד האוצר ומשרד הפנים). ההצעה למידע של משרד התקנון והכללה הינה יחסית זינחה. ההצעה בקבוצות המשרדים לסביבת מידע אחרת (תכנון, איסוף ויצירת המידע, הסברה ועוד) עולה בקבוצות השונות על 100 מיליון ש"ח בשנה. בקבוצת משרדי הממשלה בתחום ענפי המשק השונים מגיעה ההצעה בסעיף זה לכחץ מיליארדי ש"ח.

### הערה

הנתונים הינם נתונים הצעת התקציב לשנת 1994. צוין שפירות המשרדים/תחומי פעילות הינו לפי מילון הצעת התקציב. סיווג המשרדים/תחומי פעולה לאربع קבוצות כמפורט לעיל הינה שרירותית במידה מסוימת. כך לדוגמה, משרד העבודה והרווחה שייך לקבוצת המשרדים החברתיים אף שתחומי העבודה של המשרד הינו תחום פעולה כלכלי בעיקרו. עוד, משרד הפנים שייך לקבוצת המשרדים העל משקים אך היות ותחום פעילותו העיקרי של המשרד הינו השלטון המקומי ניתן היה לשילכו לקבוצת המשרדים ה"שלטוניים".

כמו כן, הצגת הנתונים בהצעות התקציב אינו מאפשר מילון מדויק של נושא ההצעה השונים, מסיבות שונות (אי אחידות בהצגת נתונים, הצגת נתונים כוללים ללא פירוט ועוד). בשל כך, למשל, לא הוצגו נתונים המשרד לאיכות הסביבה.

להלן פירוט הוצאות התקציביות בחלוקת לפי משרד הממשלה (לא כולל משרד הביטחון) ותchromי הפעולה הבאים (נתוני התקציב 1994 באלפי ש"ח):

### הוצאות התקציביות על מידע לפי משרד הממשלה

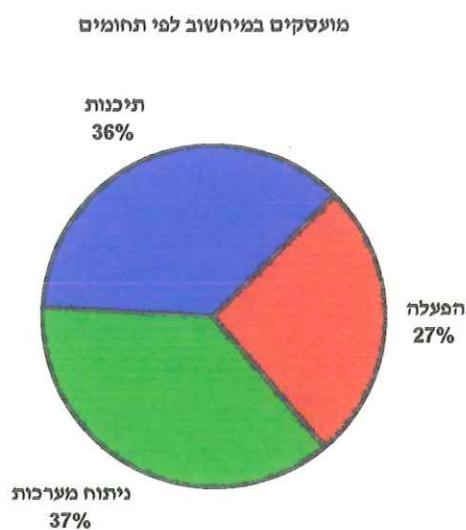
2.3

משרד/תחום פעולה	תקציב שוטף	תקציב פיתוח	מיחשוב תקציב פיתוח	תכלון/הסברת ייצור מידע
נסיא המדינה	4,284	*	*	*
ראש הממשלה	*	*	*	106,718
חו"ז	*	*	*	29,743
敖וצר	51,205	19,237	19,237	115,380
תכנון וכלכלה	*	*	*	691
פנים	14,954	*	*	16,468
אנרגייה ותשתיות	1,089	696	696	86,181
בנייה ושיכון	12,395	3,941	3,941	119,177
ሚנהל מקרקעי ישראל	11,000	*	*	53,630
חקלאות	2,856	*	*	140,024
משק המים	1,100	*	*	9,214
תיירות	763	3,500	3,500	9,059
תעשייה ומסחר	1,607	2,194	2,194	46,454
תחבורה	4,414	2,881	2,881	7,603
תקשות	1,256	1,220	1,220	*
עבדודה ורוחחה	16,899	*	*	15,242
בריאות	10,995	4,850	4,850	6,044
חינוך ותרבות	22,054	11,657	11,657	28,695
דתות	1,731	*	*	*
קליטת עלייה	7,562	*	*	6,915
מדע טכנולוגיה ואומניות	*	*	*	46,648
משטרת	11,195	8,386	8,386	*
משפטים	19,995	16,024	16,024	17,200
סה"כ הכל	197,354	75,586	75,586	861,086

\* הנתונים אינם זמינים או כוללים בסעיפים בסיווג אחר או שאינם מתוקצבים בשנה זו. לפיכך, ניתן להניח שהסכום הסופי הכלול הינו גבוה יותר.

שיעור המשרדים/ארגוני לקבוצות הינו על פי ההצגה בעמוד קודם.

מספר המועסקים במשרדי הממשלה בתחומי שלועל מגע לכמה אלפיים (על פי הערכה כ-2,000 מועסקים). מספר המועסקים בסקטור הממלכתי בתחום עיבוד הנתונים (מיחשוב) מגע לכ-600 על פי ההתפלגות הבאה:



#### הערות:

התפלגות המועסקים לפי תחומי אינה משקפת במקרים מסוימים את תחומי פעילותם של המועסקים בפועל. משרד הממשלה מטהיעים בפיתוח מערכות מחשב ואך בתפועול השוטף בגורמי חזץ. ההתפלגות שלועל מתיחסת למועסקים עובדי המדינה בלבד בתחום המיחשוב השונים. צוין גם שלעיתים הגדרת התחום של המועסקים אינה חד-ערכית. תחום הפעלה - כולל ניהול.

מועסקים	משרד/תחום פעולה
47	ראש הממשלה
5	חוץ
243	אוצר
1	תקציב וכלכלה
4	פנים
8	אנרגייה ותשתיות
39	בנייה ושיכון
31	министר מקרקעי ישראל
31	חקלאות
2	מים
4	תיירות
7	תעשייה ומסחר
30	תחבורה
2	תקשורת
30	עבדה ורווחה
19	בריאות
57	חינוך ותרבות
12	קליטת עלייה
2	מדע טכנולוגיה ואומניות
2	משפטה
8	משפטים
<b>590</b>	<b>סך הכל</b>

ניסי המדינה ומשרד הדזנות אינם נכללים בטבלה שלועל.

### גופים ממשלתיים אחרים

בנוסף למשרדיה הממשלה וליחידות הסמכה המשלטתית מעורב השלטון המרכזי ישירות בניהולים ו/או בפועלותם של גופים שונים: חברות ממשלתיות ורשות על פי חוק. קיימות הטרוגניות רבה בין גופים אלו בתחוםי פעילותם ודרך ניהולם. חלק מהם עוסק בפעולות מסחרית לכל דבר עם זיקה מועטה לציבור הרחב (למשל, חברות בזק, למשל). חלק מן החברות הין מונופולים בתחוםי תשתיות מספקות שירותים לציבור (חברות בזק, למשל). חלקן, על בסיס עיסקי, שונים אוילו חברות אחרות מספקות שירותים פיתוח, חינוך ותרבות.

קשה להערכיך ולאפיין במסגרת זו את ההוצאה לנושאי מידע בגופים אלו. ראוי לציין כלהלן בקשר זה:

- חלק מן הגופים הינם למעשה זרוע שלטונית בהיות המדינה גורם זומיננטי בתיקובן, בניהולם, במעורבות ניכרת במידיניות הפיתוח שלהם ובקביעת תעריפי השירותים הנחוצים על ידם.
- חלק מוגפים אלו מספק שירותים חיוניים והזקקות הציבור לשירותיהם הינו גבוהה.
- אף שבמספר מקרים יש לציבור אחזקות בגופים אלו, השפעתו על ניהולם ותפקידם הינה מזערית.
- חלק מן הגופים מקיימים יכולת טכנולוגית גבוהה. ניתן וראוי לצפות ליישום טכנולוגיות מידע מותקדמות מתוך שירותים מידע לציבור.
- קיימות כפיפות של גופים אלו לחוקים שונים ובהם: פקודת החברות וחוק החברות הממשלתיות. בחוקים אלו קיימת התייחסות למסורת מידע לבעים או לרשותיות מסוימות אך לא לציבור הרחב.
- בתחילת ההפרטה של חלק מן הגופים נמסר לציבור הרחב מידע בתשKİפIM. המידע הינו כלל, ניתן על בסיס חד-פעמי או תקופתי (בפריטומים תקופתיים) ואינו עונה על צרכי הציבור הרחב במידע.

ניתן לצפות גם מוגפים אלו, שחינויים שירותיהם לציבור גודלה ושהממשלה מעורבת במישרין או בעקיפיו בניהולם ובפועלותם, לקיים גילוי נאות ושותף של מידע לציבור. יכולת טכנולוגית המאפשרת שירותים מידע לציבור קיימת כבר ביום אצל חלק מהם.

### 3. השלטון המקומי

בישראל למעלה מ- 240 עיריות, מועצות מקומיות ומועצהות איזוריות. בשירותי המינהל של הרשותות המקומיות מועסקים כ- 30 אלף עובדים. (מספר העובדי הרשותות הינו גדול בהרבה. מספר העובדים בעיריות בלבד מגיע לכ- 60 אלף ובכל הרשותות המקומיות ליותר מ- 80 אלף עובדים). היקף פעילותן הכספית מגיע ליותר מ- 10 מיליון ש"ח בשנה במחירים שוטפים.

השלטון המקומי מספק שירותים מקומיים וממלכתיים בתחום חיים רבים: חינוך, תרבות, בריאות, רווחה, דת, תכנון ובניין, פיקוח עירוני, נכסים ציבוריים, תברואה ועוד. ניתן אמר, שהקשר של התושב בחיה היום יום עם פעולות השלטון המקומי הינו הדוק יותר ומקיף בתחום חיים רבים יותר מאשר הקשר עם השלטון המרכזי. משום כך, **קיימת חשיבות מיוחדת לאפשרות לקבלת מידע מן הרשות המקומית** הן בתחום השירותים הממלכתיים והן בתחום השירותים המקומיים.

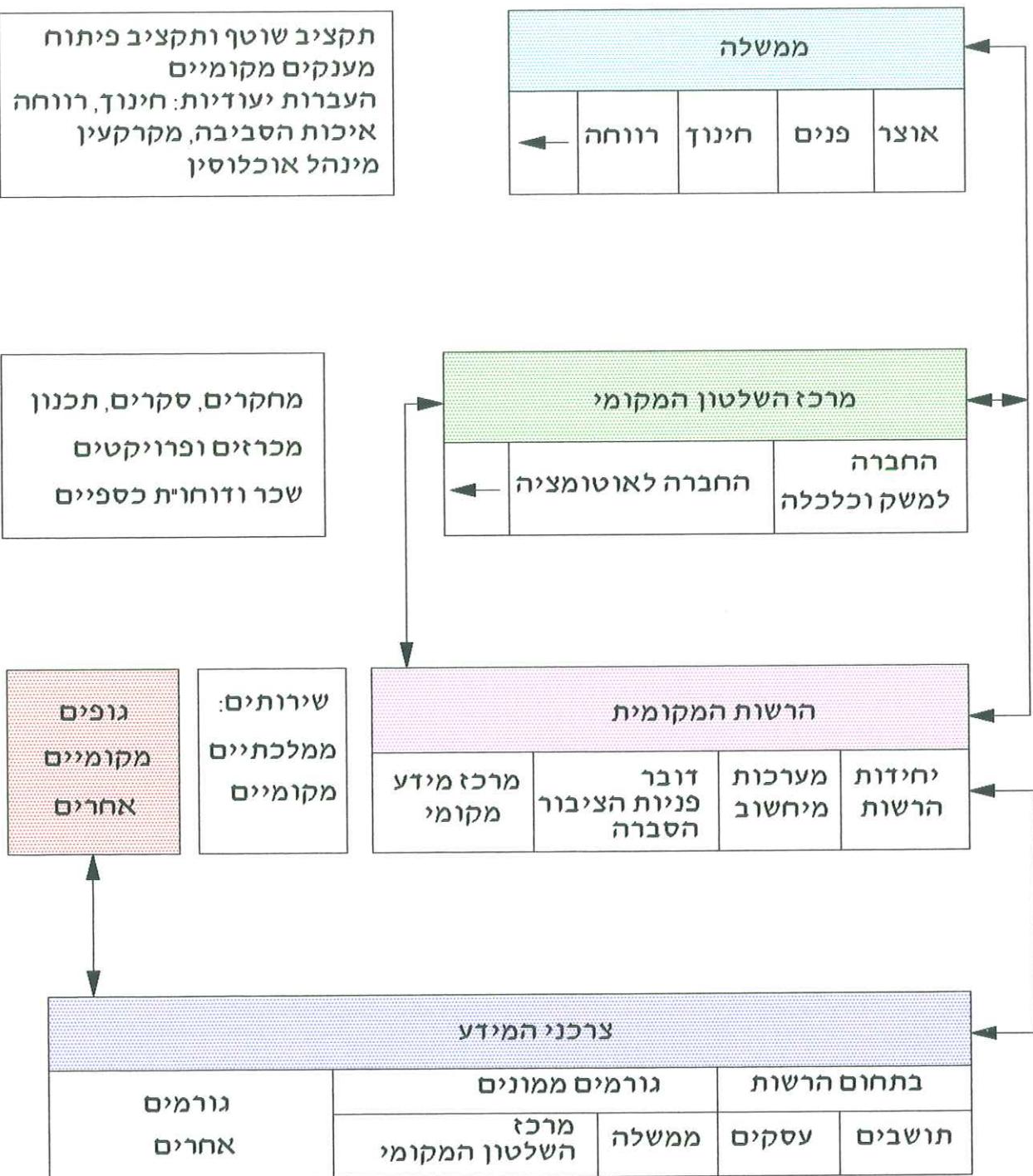
הרשותות המקומיות מקיימות מאגרי מידע כמעט בכל תחומי פעילותה. עם זאת, קיימים פער ניכר ביכולת המיחשוב של המידע בין רשותות גדולות וקטנות: באחדות מן הערים יכולת המיחשוב אף אפשרית כתוצאה מערכות מורכבות וمتוחכבות של מידע גיאוגרפי ומנתן שירותים מקומיים לתושבים ממיערכות אלו. ברשותות מקומיות קטנות יכולת המיחשוב קטנה עד כדי קיום יכולת מוגבלת ביותר לניהול פעולות הרשותות (הdfsות, ניהול חשבונות, דיוור וכדי). כמובן שבמקרים אלו השירות האינפורטטיבי לתושב הינו חסר ולקוי.

מרבית הרשותות המקומיות מסתמכות בגופים חיצוניים בהכנות הדוחות הכספיים וניהול ענייני השכר של עובדיהן (החברה לאוטומציה במינהל השלטון המקומי בישראל בע"מ הוקמה בשנת 1968 ומספקת שירותים עבור נציגים מוחשכבר לרבות מן הרשותות המקומיות בתחום ניהול הכספיים והשכר. החברה הינה חברה מעורבת ובעל מנויותיה הן מדינת ישראל, מרכז השלטון המקומי ורשותות מקומיות).

קשה להעיר בשלב זה את היקף ההוצאה המקומית לנושא המידע. המון הסטטיסטי המקבול של פעולות הרשותות המקומיות אינו מאפשר לבדוק מרכיב זה מפעולות הרשותות המקומיות. לשם כך, יש לבחון באופן פרטני את הדוחות הכספיים של כל רשות ורשות בנפרד. עם זאת, ברור שב*עיריות הגדלות הוצאה לנושא המידע הינה ניכרת ומקיפה תחומיים רבים*: ייחידות מחשב עצמאיות ובעלות יכולת, מרכזי מידע, פרסומים, הסברה ודוברות ועוד. כך למשל, בעיריות תל-אביב-יפו בתחום המידע נושא היוצאה בתחום המידע כוללים: הסברה, מרכזי תיעוד ודיווחות, תלונות הציבור, ארכיב, מרכזי מחקר כלכלי תברות, מיכון ועוד. סך הוצאה בתחום אלו מסתכם יותר מ- 2% משך הוצאה של העירייה בשנה.

**ב عمود הבא מוצג תרשימים המציג את קשרי המידע בתחום השלטון המקומי.**

## סביבת המידע בשלטון המקומי



#### **4. גופים חוץ שלטוניים**

כאמור, קיימים מספר גדול של גופים חוץ שלטוניים שרשותו שלטונו מעורבות בתקצובם או בניהולם. אף ש מרביתם של גופים אלו נתון לביקורת מברק המדינה, המידע הקיים ביחס ל פעילותם הינו קטן. אולם, בחלוקתם בין המקרים, ניתן שירותים על ידי גופים אלו לאוכלוסיות מסוימות בלבד והשפעתם הכללית משקית הינה זניחה, ועם זאת, קיימים עניין ציבורי ניכר בהם.

גופים אלו כמעט ואינם משתפים את הציבור במידע על פעילותם. גם המידע הקיים אצל רשויות השלטון ביחס לגופים אלו הינו מועט.

ניתן למונוט בין גופים אלו עומדות שונות הפעולות בנושאי דת, חינוך ותרבות, מזיאונים, אגודות מים, מכוני מחקר ועוד. יש ובמצבים מסוימים מערבת הממשלה בתקצובם/ניהולם של גופים גדולים. כך למשל, החזוקות הממשלה בבנקים המסחריים, העברות תקציביות לקופת חוללי הכלכלה, תמיכות במיגזר החקלאי ועוד.

## ב. המידע

לפי הצעת חוק חופש המידע מוגדר "מידע" כדלהלן: "כל מידע המצו依 (או: מוחזק) ברשות ציבורית, לרבות מידע כתוב, מוקלט, מוסרט, מצולם וממוחשב". גישה למידע" (או "קבלת מידע") כוללים: "עיוון, העתקה, צילום, קבלת פلت מחשב או בכל דרך אחרת בהתאם לטוג המידע".

רשות ציבורית כמוגדר בחוק תעמיד לרשות הציבור מידע מפורט בנושאים שונים: מבנה הרשות, תפקידיה וסמכיותה, חוקים, תקנות, נהלים פנימיים, דוחות שנתיים על פעילותה, דוחות שנתיים ועוד.

### על פי החוק המוצע:

**רשות ציבורית תהא רשאית לדוחות בקשה לקבלת מידע במקרים הבאים:**

- הטיפול בבקשת מידע השיקעת משאבים בלתי סבירה.
- מידע ישן (נתヶבל לעמלה מ- 7 שנים לפני תחילת תוקפו של החוק).
- איתורו כרוכך בקשי.
- לא ניתן לאתר את המידע או שהוא קיים.
- הפניה אינה מפורטת באופן המאפשר להיענות לו.
- המידע פורסם ועובד למכירה לציבור.

**רשות ציבורית תהא רשאית להחשות מידע אט פרסום/גילויו עלול לפגוע ב:**

- בטיחון המדינה או יחס החוץ של המדינה.
- בטיחון הציבור (אכיפת החוק).
- תפקוד תקין של הרשות הציבורית.
- פעילות הרשות הציבורית למילוי תפקידיה על פי דין
- פרטיות כהגדרתה בחוק הגנת הפרטויות
- סודות מקצועיים או ערכו הכלכלי של המידע
- המשך קבלת המידע ממוסר המידע (מתיחס למידע כלכלי ועסקי אחר)

כמו כן, תהא הרשות הציבורית רשאית להחשות בסיגים מסוימים מידע שבידי הכנסת וערכאות השיפוט ומידע אשר אין לגלותו על פי כל חיקוק אחר.

ניתן לסוג את רשיונות הסיגים שלעיל **טכניים - טיניים** - טיניים המתייחסים למידע בהם הרשות תהא רשאית לדוחות בקשה לקבלת מידע (ההערכה, המתבססת בחלוקת על המצב הנוכחי, היא טיניים אלו יחולו על חלק קטן ובתוי מהותי של הפניות לקבלת מידע) ולטיניים שבמהות המידע בהם ניתן להחשות מידע באמצעות אינטראקציית ציבורי כללי (בטיחון המדינה וכד') או באינטראקציות כלכליים ואחרים של ציבורי מוגדר (סודות מקצועיים, פרטיות וכו'). הניסיון מראה שההתוצאות המשפטית במידיניות בהם קיים חוק חופש המידע (לצורךlain) הינה בעיקר ביחס לטיניים מהותיים. גם כך, ניתן למגוון עדות אף פרטיאי מידע אותן יהא הציבור רשאי לבקש ולקלב מן הרשות הציבורית.

**היררכיות הרשוויות הציבוריות ליישום החוק** תמצטם במידה ניכרת את ההסתירות ממשירתי מידע בשל סיבות טכניות. ההיררכיות הנדרשת הינה בעיקר בתחום במשוב ובתחום הארגוני. תלק ממשרדי הממשלה והרשויות המקומיות הגדלות נמצאות כיום בשלבי תכנון/ביצוע של תוכניות אב למשוב. ברוב המקרים הגדרת צרכי המערךות המקומיות אינם כוללים היענות לפניות הציבור ל渴בלת מידע אלא גזרות בעיקר מטרכי הארגונים עצם, אם כי ישן מערכות מסוימות אשר נועדו לענות על צורכי אוכלוסיות מגוונות (כגון: מערכות מיפוי גיאוגרפי ממוחשב) או מערכות ייעודיות לשירות הציבור.

**פריטי המידע ברשויות הציבוריות מאורגנים בחלוקתם בקבצי מידע ממוניים ומוסוגים שחילקם ממוחשב. על פי העריכה קיימים כיום ברשויות אלו כמה אלף קבצי מידע, כ- 500 עד 1,000 מהם ממוחשבים. רמת המיחשוב אינה אחידה. בחלוקתם מן המקרים מוחשוב הקבצים הינו ברמת אקסון/עיבוד תמליל של המידע ובמקרים אחרים המידע ניתן לאיחזור ולייבוד ברמה גבוהה. התפתחות יכולה המיחשוב בשנים האחרונות הביאה למוגמה של פיתוח שירותים מקוונים ויכולת ניהול בסיסי נתוניים. ברשויות ציבוריות קיימים קושי ארגוני לקלוט טכנולוגיות מידע חזישות ולǐישם את צרכי המידע בטכנולוגיות אלו (למשל, טיפול במידע וקליטתו).**

יחידות התקשוב במשרד התקשורת ביצעה לאחרונה סקר מאגרי מידע ממשלטיים (במסגרת עבודתנו של ועדת מאגרי מידע ממשלטיים). נמנו 163 מאגרי מידע עיקריים במשרדיה הממשלה השוניים כלולן (לצורך ההציג מופיעים גם נתוני רשם מאגרי המידע. לא בהכרח קיימת זהות בין המאגרים בשתי הרשימות):

#### מאגרי מידע ממשלטיים

לפי רשם מאגרי המידע	לפי נתוני משרד התקשורת	לשדר/ רשות
	14	כנסת
	4	מנהל מקרקעי ישראל
3	1	ראש הממשלה
2	3	aicar
4	5	פנים
	9	משטרת
17	17	משפטים
	5	חו"ז
	2	אקדמיה לאומנות ישראלית
	5	תיירות
	14	ארגוני
	6	חקלאות
	9	aicoot הסביבה
	2	מדע ואמנויות
33	7	חינוך ותרבות
	2	כלכלה וتكنון
	2	דלות
52	20	עבודה ורווחה
104	11	בריאות
2	8	בנייה ושיכון
3	1	קליטה
	1	מסחר ותעשייה
	12	תחבורה
	3	תקשורת
5	לא ידוע	בטחון
<b>225</b>	<b>163</b>	<b>סה"כ</b>

يצוין שהמאגרים החשובים רישום אצל רשם מאגרי המידע הינם רק חלק מן המאגרים. כמו כן, משרד התקשורות כל בקובץ המאגרים רק חלק מן המאגרים קיימים וזאת, על פי איפויונים שונים). על פי הנתונים שליל ניתן לראות שלכל הנקודות קיימים במשרדים שפורטו לעיל למללה מ- 300 מאגרי מידע. על פי בדיקת שטח ניתן להעריך שמספר מאגרי המידע הינו גדול בהרבה. כך למשל, במשרד לאיכות הסביבה, משרד ממשלטי קטן, נמנו בפועל 14 מאגרי מידע (לעומת 9 מאגרים על פי נתוני משרד התקשורות).

מספר מאגרי מידע ברשותות המקומיות גדול אף הוא. לעיריית ירושלים 32 מאגרי מידע רשומים אצל רשם מאגרי המידע ולעיריית תל-אביב-יפו 39 מאגרי מידע רשומים. עם זאת, על פי הבדיקה טרם נרשם ברשם מאגרי המידע כל המאגרים החיברים ברישום וגם אלו הינם רק חלק מכלל המאגרי המידע הקיימים ברשותות המקומיות. על פי ההערכה, קיימים ברשותות המקומיות מעליה מ- 100 סוגים מאגרי מידע (כלל המאגרים בכלל הרשותות יכול להגיע למספר אלפיים).

**ברשותות הציבוריות האחרות** קיים מספר רב של מאגרי מידע אך קשה להעריך את מספרם הכללי.

ברור איפוא, שיפורו של החוק מהגדתו ועל אף הסיגים שבו מחייב היערכות למתן מידע המסתמך על מאות עד אלפי מאגרי מידע. חלק ממאגרי מידע אלו משרת גם כויסת את הציבור במתן מידע לשוגן. עם זאת, ההייערכות צריכה לכלול מאגרים אלו, שכן המידע המסופק כויסי מי מאגרים אלו הינו סלקטיבי בהתאם לסוג השירות או היכולת הטכנית במסירת המידע. לפיכך, גם במאגרים הקיימים ההייערכות תכלול הרחבת בסיס הנתונים בהתאם לצורך, פיתוח שאלות, קליטת תכנה וחומרה נוספת הקיימים.

באופן כללי ניתן להגדיר סיוגים ואיפויים (שאינם מוצאים זה את זה) למידע כדלהלן:

**א. הגורם הוותם של פרסום/מסירת המידע** - חלק גדול מן המידע נוצר ביזמות הרשות הציבורית. לקבוצת סיוג זו ניתן לשין דוחות ומחקרים המבוצעים/מוסמנים על ידי הרשות, דוחות פעילות, מידע כללי וכד'. לעיתים המידע מסופק ע"י הציבור לפי דרישת הרשות וזה מפרסמת ביזמתה פרטים או עיבודים של המידע. לעיתים פרסום/מסירת המידע הינם על פי נוהג, נוהל או חיוב בחוק.

**ב. מקור הנתונים** - מקור הנתונים יכול להיות הציבור, הרשות או שניהם יחד.

**ג. תקופתיות - באיסוף המידע** - המידע נוצר לעיתים על בסיס שוטף ולעתים על בסיס תקופתי. קיימים מקרים בהם מידע מתובל באופן שוטף אם כי קיימות פעולות תקופתיות של איסוף מידע לצורך הרחבת בסיס המידע, בדיקות מהימנות ושלימות המידע וכד'.

**ד. תקופתיות - בפרסום/פרסום המידע** - בעוד שאיסוף המידע יכול להיות על בסיס שוטף פרסום/מסירת המידע יכול להיות תקופתי. בדרך כלל המידע הנמסר בפרסומים תקופתיים הינו כללי יותר וכן כולל עיבודים שונים, לרוב ביזמת הרשות. לא תמיד קיים קשר בין מידת החינויות של המידע לבין המידע המקורי ומידת חינויו ל"יצרךן המידע".

**ה. מהותיות/חינויות המידע** - באיזו מידת המידע מהותי במאגר המידע/פעולות הרשות. קיימים מקרים בהם המידע הנזכר הינו מידע המתקבל כתוצר לוואי של פעולות הרשות או הפקט מידע עיקרי, דבר היכול להשפיע על טיב, מהימנות, שלמות ורמת הטיפול במידע.

**ו. אמצעי/מדידה - מתייחס לאמצעי בו המידע קיים או נמסר. האפשרויות הן: מידע כתוב/מודפס (ייפלט קשיח) ומידע מגנטית/אופטי. לסייע זה חשיבות ניכרת ביחס ליכולת השימוש במידע, ניהול המידע ומהירות קלט/פלט.**

**ז. הגורם האחראי** - מתייחס לגורם האחראי לקלט, ניהול המידע והפלט. לעיתים הגורם האחראי בכל התהליכי הינו גורם מקצועי בתחום המידע (יחידות שירותית מידע, שירות מחשב, יחידות מחקר וסטטיטיסטיקה וכד'). רצף ארגוני לטיפול במידע הכולל את שלבי התכנון, איסוף, טיפול, שימירה, עיבוד ופלט עשוי להבטיח עקביות ואיכות בניהול המידע ובഫקטו. לעיתים יש חשיבות למקומו של הגורם האחראי בהיררכיית הארגון לעניין יכולת ניהול והטיפול במידע.

**ח. חובת הדיווח** - על פי נוהל או חוק. חובת הדיווח מהוותה מרכיב מהותי בפתרונות של מאגרי מידע לציבור. יש מקרים בהם חובת הדיווח הביאה לקיום יכולת דיווח מינימלית כנדרש ללא עניין של הרשות בהרחבת/פיתוח מאגר המידע.

ט. **תמורה** - בחלק מן המקרים ניתנים שירותים מיידע בתשלום. גם במקרים אלו קיימים שונים ניכר בין שירותים מיידע שונים באופן חישוב התשלומים. בכלל, ניתן לומר, שהתשולם בגין המיידע אינו מהוות מרכיב מהותי בתקציבם של גופים אלו. התשלומים בכל המקרים הינו עבר עליות שוטפות שירות. עליות עקיפות ועליות הון אין מותמחרות.

**לטיוגים/אייפויים שפורטו לעיל השפעה רבה על יכולת יישום חוק חופש המידע.** במקרים רבים בהם הדיווח הינו על בסיס תקופתי נדרש היערכות מיוחדת למסירה שוטפת או על פי הזמנה של הנזונים. לשם כך, על מערכות המידע להיות ממוחשבות, מקוונות יותר וგמישות לאחיזקה ולפעול. כמו כן, יש לפתח רצינן ארגוני לטיפול במידע בכל שלביו ולהגדיר תחומי אחריות וסמכות לייחדות שונות ברשות הציבורית בהתאם לטוג המידע והשירות.

במצב הקיים, ישנו מספר קטן של גופים בסקטור הממשלתי והמקומי שייעודם העיקרי בניהול מידע ובמתן שירותים מיידע לציבור הרחב (הleshcha המרכזית לסטטיסטיקה, גנזך המדינה, רשם החברות, מרכזוי מידע שונים וכו'). נראה שישום הצעת החוק יחייב שינויים והתאמות גם בארגונים אלו (בגנזך המדינה, למשל, המידע אינו ממוחשב, לרוב אינו ניתן לאחיזה ושירות מסירת המידע לציבור בסיסיים ביותר ומוגבלים).

## ג. עלות יישום הצעת החוק

הערכת עלות המפורטת להלן מתיחסת למרכיבי עלות שונים ובחינת הנושא בעבודת שטח במזרדי ממשלה שונים, נתונים על עלויות קיימות והערכות ביחס לעלות פיתוח מערכות בתחום המידע.

קיימת אי ודאות ניכרת בהתייחס לצד הביקושים. לא בהכרח ניתן להסיק שהניסיונותקיימים בתחומים זה בחוויל יהו מודל מתאים לצריכת המידע בארץ. יתרון שוני בהיקף הפניות, הנושאים המבוקשים, סוג הפניים ורמת המידע המבוקש.

מצד ההיצע, אי הוודאות מתקיימת בעיקר ברמת היישומים ובקלטו המידע. ביחס לאמצעים (תכנה, חומרה, תקשורת וכו') קיימים נתונים לגבי פוטנציאלי מערכות שונות ועלותן. מובן שההגדרת "מידע" בחוק וטיב השירות השפעה ניכרת על מרכיבי העלות.

צווין גם שבמრבית המקרים לא התקבל על ידי הגופים שנכללו בעבודת השטח מידע מפורט לגבי המצב הנוכחי והשלכות אפשריות של יישום החוק על גופים אלו. ברוב המקרים התקשו הגופים להעריך את השלכות יישום החוק. במקרים רבים המידע שנמסר היה ראשוני וכלי, אם בכלל. מסירת מידע לציבור נתפס ברוב המקרים כשירות לא חיוני ותחום מגבלות רבות ובכלל מקרה, שלו לפועלותן של יחידות המידע. בשל כך, במקרים רבים לא נערכ כל מעקב תמהיר אחר הנושא, אין מדיניות אחורית והנושא אינו כלל בתכנון המערכות.

### 1. פיתוח מודל הערכת עלות מتبוסס על התנחות הבאות:

1. הדרוגיות בפיתוח המערכת - פיתוח המערכת יהיה הדרוגי בהתאם למוגדר בחוק, להערכות האירוגונית, לביקוש מידע, לסייע המצביע ולהתפתחות מערכות טכנולוגיות :

א) תחולת המערכת - תיקבע בהתאם למוגדר בחוק. הניסוח הנוכחי מתיחס להגדלה רחבה של "מידע" וירושיות ציבוריות. על פי הערכה אי הוודאותצד היצע והבקוש גדולה יותר במערכות השלטון המקומי וברשות הציבוריות האחרות לעומת מזרדי ממשלה.

ב). היערכות הארגונית - המודל מניח שינויי אירוגוניים זוניים בגופים הנוכחיים. על פי האפשרויות הנבחנות יתכן ויש מקום לפיתוח גוף מתמחה אשר יטפל בקטעים מסוימים של תחילת וסוף תהליך הטיפול במידע ויתרכז בהיבטים מסוימים בלבד כגון: טיפול מנהלי, מיוון ראשוני של פניות, ניהול מאגרי מידע תקופתיים, הפעלת פרוטוקולים ועוד.

ג). הביקוש למידע - מוצע שהפיתוח יהיה מודולרי ויאפשר בשלב ראשון יכולת ממוחשבת לביקוש בסיסי. המשך פיתוח המערכת יהיה על פי ציפוי ביקושים והוא הדרוגי בתחומיים הבאים : הנושאים הכלליים, רמות-עומק המידע, מהירות התגובה.

ד). הניסיון המעתבל - בשל אי הוודאות הקיימות בתחוםים שונים, יש להתייחס ל"עקבות למידה" בפיתוח המערכת. עם זאת, ניתן להסתיע בניסיון שנוצר במדינות המישימות בשור האחורי חוקי חופש מידע.

ה). טכנולוגיות - אף שטכנולוגיות המידע הקיימות מאפשרות פתרונות נאותים, יש לבחון את ההתפתחות הטכנולוגית האחורה בנושא ולהעריך את "נקודות הכניסה" ואת הטכנולוגיה המתאימה שיש לאמץ. ברור שקיימת חשיבות מיוחדת לנושא במקרים בהם הטכנולוגיות הקיימות הן ישנות ואינן תואמות.

2. **ביקושים** - המודל מניח התפתחות הזרוגנית של ביקושים. התפתחות הביקושים תושפע מרמת ההיצע, מהמחיר השירותים, מודעות לנושא "צרכנות מידע", התפתחויות משקיות, התפתחות טכנולוגיות המידע וגורמים נוספים. ראוי לציין בהקשר זה שלפיתוח היצע בתחום המידע יש השפעה ניכרת וכמעט מיידית על התפתחות הביקושים.
3. **קלט נתוני** - קלט הנתונים הינו מרכיב חשוב בעליות הפיתוח. קיימות בשלב זה אי-וודאות ניכרת ביחס לעליות הקלט (כולל הסבת נתונים שאינם ממוחשבים לנתונים ממוחשבים). אי-הוודאות הינה בעיקר ביחס להיקף הקלט הנדרש לקיום רמת שירות בסיסית. חלק מקלט הנתונים מתקיים גם כיוום חלק מן הפעולות השוטפות. בשל מגבלות ארגוניות ובהתחשב להזרוגניות פיתוח מערכת המידע ההנחה היא שקלט הנתונים יישם בתקופה של 5-10 שנים.
4. **מלאי** - רמות מלאי מינימליות (אם בכלל) של פריטומים. השירות ינתן על בסיס פניות. למעשה במקרה של "קטלוג" מידע לא תתקיימה הפקות מיוחדות.
5. הערכת העלות מתייחסת ל"מרכיבים תומפטיביים" למצב קיים או לתוכנות אב, לתוכניות פיתוח וכדי בתחום. יש לציין שירותי מסויימים הנחוצים גם כיוום על ידי הגופים השונים אינם כללים בסיס התחשיב.
6. **רכיביות** - מבנה השירות יהיה ריוכזி ככל שניתן על פני יחידות/מחוזות/סניפים. בתחום השלטון המקומי המודל פיתרון ריוכזי במסגרת מרכזו שלשלון המקומי.
7. **המודל אינו כולל הערכת עלות יישום החוק בגופים חז' שלטוניים** (שאינם במסגרת השלטון המרכזי או המקומי).
8. לגוף מרכזי לטיפול בתחום מידע מסוימים יתקיימו יתרונות יחסיים בעיקר בנושא רמת השירות לציבור (גביה, מהירות תגובה, סיווג פניות, בירורים, ריוכז פניות ותשובות וכו'). היתרונו היחסי בתחום ייצור המידע הינו שלו.

## 2. עלויות שנתיות ממוצעות

בהתאם להנחות שפורטו לעיל, ניתן להעריך את הועלויות השנתיות הממוצעות (שותפות ופיננסו) של יישום החוק. ההערכה מתיחסת ל- 10 שנים הראשונות של יישום החוק בתקנון הדרוגתי בו בשלב ראשון מוקמות הארגונות המთאימים וממבצעות השיקעות בתוכום המיחשוב, בשלב השני מושם דגש מיוחד על קלט נתונים ופיתוח " מוצר מיידע" ובשלב השלישי והאחרון מוגבר כה האדם המוצע ויוכלו אספקת המידע לציבור. נבחנו מספר חלופות. להלן מוצגות חלופות מתיחסות להערכת עלויות בעופים שלטוניים" עם או ללא גוף מרכזי לטיפול במידע, מציגת תחומי מינימום/מקסימום המתיחסים להערכת עלויות נמוכה יחסית. הערכת העלויות שההערכה מתיחסת לפיתוח ותפעול בהיקף המינימלי המתחייב לקיום רמת שירות בסיסית.

### עלויות שנתיות ממוצעות (מליאני ש"ח במחירים קבועים של שנת 1994)

הערכת עלות	לא גופ מרכזי	עם גופ מרכזי
מינימום	19.8	1.6
מקסימום	31.2	39.5

התפלגות וטפסת משורות מוערכות בכל אחת מן החלופות לפי סיוג ה"ירשות הציבורית" כלהלן:

### הערכת התפלגות וטפסת מישרות, לפי סוג הרשות הציבורית

<b>לא מרכז</b>		
<u>מינימום</u>	<u>מקסימום</u>	
89	50	ממשלה
62	25	שלטון מקומי
64	20	חברות/רשות
<b>215</b>	<b>95</b>	<b>סה"כ</b>
<b>עם מרכז</b>		
<u>מינימום</u>	<u>מקסימום</u>	
70	40	ממשלה
50	20	שלטון מקומי
50	20	חברות/רשות
50	30	מרכז
<b>220</b>	<b>110</b>	<b>סה"כ</b>

התפלגות המקצועית של כח-אדם ב"רשות ציבוריות" שונות ושתנה בהתאם להערכת המצב הנוכחי והנחות העבודה. התחומים המקצועיים העיקריים כוללים: ניהול, משפטנים, כלכניים, סטטיסטיקאים וארגוני מערכות מידע.