



-בלמ"ס-

מטכ"ל
חטיבת תכנון ומנהל כוח אדם
ענף תכנון כוח אדם מילואים
מדור תכנון מילואים
סימוכין
0056
ט'
באב
התשפ"ד
2024
13
באוגוסט

הנדון: החזרה מפטור בצו פוקד – המלצה להרחבת העמ"ט

1. כללי.

- א. סעיף 36 לחוק שירות ביטחון מסמך את שר הביטחון או פוקד מטעמו לפטור יוצא צבא מחובת שירות מילואים, מטעמים הקשורים בהיקף כוחות המילואים של צבא-הגנה לישראל.
- ב. סעיף 38 לחוק מגדיר כי בסמכות שר הביטחון לבטל צו שניתן כמפורט בסעיף 36, במידה והטעמים שבגללם ניתן הצו אינם קיימים עוד. החוק מגדיר כי שר הביטחון לא ישתמש בסמכות זו אלא לאחר שניתנה למי שהצו חל עליו הזדמנות לטעון כנגד הביטול.
- ג. במהלך העשור האחרון, על בסיס סמכות זו, נגרעו לפטור משרתים מכלל המערכים והסמכויות מסיבת צמצום כוחות המילואים.
- ד. אחד מלקחיה המרכזיים של מלחמת חרבות ברזל הוא הצורך בהגדלת סד"כ המילואים לטובת הרחבת מעגל ההשתתפות בשירות, יצירת אורך נשימה למשרתים, ומתן מענה לצורך בהקמת מסגרות חדשות.
- ה. על מנת לעמוד ביעדי בניין הכוח למול תרחישי הייחוס העדכניים, הוחלט על מימוש תהליכי החזרה מפטור בצו (כמפורט בסעיף ב'), בדגש על המשרתים במערכי הלחימה עד גיל 35

2. מימוש העבודה.

- א. במסגרת תהליך ההחזרה מפטור בצו שהחל בחודש אוגוסט 2024, בוצעו תהליכי החזרה עבור 15,000 משרתי מילואים שהיו פטורי שירות ועמדו בקריטריונים שהוגדרו על ידי שר הביטחון. להלן מיפוי סטטוס המשרתים עבורם בוצע התהליך:

סיווג	סטטוס	סד"כ חדש	סח"כ חדש
חזרו למערך המילואים	הצבה למאגרי מילואים	7016	11,743
	הצבת ליחידות פעילות	2690	
	חזרה עצמאית מפטור (נידוב/קבע)	2037	
בתהליך	בטיפול מתוח	289	289
לא מוחזרים	אושרו לפטור	1472	2,968
	אינדיקציות חריגות	1496	
סה"כ		15,000	



-בלמ"ס-

3. לקחים מרכזיים

- א. שינוי סטטוס המשרתים מאז יציאתם לפטור מהווה גורם משמעותי לנשר בין האוכלוסיה הראשונית לבין האוכלוסיה הממוצה בסוף התהליך.
- ב. המוטיבציה לשירות מהווה רכיב משמעותי ביכולת המיצוי של המשרתים, כאשר גורמים משפיעים מרכזיים על המוטיבציה הם קיומה של משימה ייעודית ורתימה על ידי מפקד לאחר תהליך ההחזרה.
- ג. כ-10%-20% מהמשרתים המוחזרים מהווים את פלח האוכלוסיה הרלוונטי והמוכן להחזרה לשירות מרצונם ללא רצון לממש את זכותם לשימוע וללא צורך בתהליכי פרט רפואיים.

4. המלצות להמשך

- א. לאור האמור לעיל ולאור איסוף מידע והתייחסויות מהשטח, מומלץ על הרחבת עבודת ההחזרה מפטור בשלושת אפיקי המיצוי הבאים:
 1. הרחבת אוכלוסיית הלחימה המוחזרת מפטור לטווח גילאים 36-39 (כמפורט בנספח א')
 2. הרחבת אוכלוסיית המוחזרים מפטור למשרתים במקצועות שהוגדרו כמוחזרים במסגרת צו המקצועות לשנה"ע 2024-2027 עד גיל 40 (כמפורט בנספח ב')
 3. הרחבת אוכלוסיית המוחזרים מפטור למשרתים במקצועות תומכ"ל חיוניים לתע"מ
5. לידיעתכם.

בברכה,



-בלמ"ס-

נספח א' - הרחבת אוכלוסיית הלוחמים - חתך חילות

מערך	היקף סד"כ
רגלים	3726
שריון	497
הנדסה	490
תותחנים	460
איסוף	291
חיל ים	189
חיל אוויר	166
עורף	150
יחידות השדה	109
מג"ב	59
תקשוב	57
אמ"ן	27
רפואה	7
הגנת הגבולות	4
סכום כולל	6232

נספח ב' - הרחבת אוכלוסייה - מוחרגי גיל - חתך חילות

מערך	חוגר	קצין	סכום כולל
אחזקה	582		582
אמ"ן	8	9	17
הנדסה	67		67
זיהוי וקבורה	102		102
חיל אוויר	33	2	35
מדעי התנהגות		32	32
מנהל אוכלוסיות		8	8
נהיגה	300	5	305
רבנות	21	4	25
רפואה	159	22	181
סכום כולל	1272	82	1354

נספח ג' - הרחבת אוכלוסייה - תומכי תע"מ

מערך	חוגר	קצין	סכום כולל
אחזקה	1840	46	1886
אמ"ן	297	347	644
הנדסה	24		24
חיל אוויר	31		31
יחידות השדה	2108		2108
משא	1248	378	1626
נהיגה	5305	79	5384
רבנות	740		740
תקשוב	3110	139	3249
סכום כולל	14703	989	15692