



פרוטוקול הנהלה מס' 13.25 מיום 29.12.25

הנדון: מסע "פורצים גבולות" - בין לאומיות לליברליזם - משלחת הסברה לארה"ב

רקע ומטרת המיזם

המיזם "פורצים גבולות" נועד לחזק את הקשר והאחדות בין מדינת ישראל ליהדות ארה"ב, על רקע השברים שנוצרו בין התפיסות השמרניות בישראל לליברליות בארה"ב. בשנים האחרונות נדמה שיותר ויותר קהלים מקרב יהדות ארה"ב סבורים שקובעי המדיניות בישראל מחזיקים בתפיסות עולם לאומניות ודתיות שאינן ליברליות. אין מחלוקת שמנחם בגין הינה דמות מגשרת אשר יכולה להציע פתרונות ערכיים והגותיים שיכולים לסייע מאד בקירוב והבנה בין הצדדים וליצירת מכנה משותף. לאור זאת פנה ארגון יחד ישראל למרכז בגין בבקשה לשיתוף פעולה לקיום פעילות בנושא, נושא שהוא ללא ספק בליבת הפעילות הערכית של המרכז לאורך השנים. המיזם שהוצע הינו הוצאת משלחת של משפיענים ואנשי רוח שמרנים מישראל למפגש ושיח עם קהילות ליברליות יהודיות בארה"ב. מטרת המיזם היא חיבור אמיתי ועמוק בין נציגים שמרנים בישראל לבין נציגים מהיהדות הליברלית בארה"ב סביב ערכים לאומיים ליברליים מהגותם של זאב ז'בוטינסקי ומנחם בגין, אשר יחזקו את מדינת ישראל ואת הקהילות היהודיות בארה"ב. משרד התפוצות התגייס לנושא והוא שותף למיזם, במסגרת זאת העביר למרכז תקציב ייעודי בסך 500,000 ₪ לקיום משלחת לארה"ב כאשר בהמשך נבקש תקציב נוסף לקיום משלחת גומלין מארה"ב לישראל. המסע יפגיש שתי קבוצות, קבוצה שמרנית מישראל וקבוצה ליברלית מארה"ב, כשבכל קבוצה אנשי עשייה, הוגים ומובילי דעה, כולם בעלי השפעה בעולמות היהודים. הפרויקט כאמור ממומן על ידי תקציב ייעודי שהועבר למרכז בבגין ממשרד התפוצות, ועדת היגוי שהוקמה למיזם עם נציגי משרד התפוצות ומרכז בגין קבעה כי המיזם ינוהל אקדמית ולוגיסטית על ידי מרכז בגין וארגון ביחד ישראל.

מבנה המסע לארה"ב 17-24.26

סיוור בשני מוקדים מרכזיים בארה"ב – ניו יורק ובוסטון
מפגשים עם רבנים, קהילות ליברליות, ארגוני סטודנטים בקמפוסים ועוד. במפגשים נחפש את המשותף ונגשר על הפערים בתפיסות דרך דיונים וסדנאות, ומציאת דרכים לחיזוק הקשר, ושיתוף הפעולה.





משתתפי המסע

1. תמר אסרף- פובליציסטית
2. איתי ראובני- מכון המחקר Ngo monitor ומרצה על אנטישמיות
3. ד"ר אסף מלאך- ראש המכללה למדינאות ומרצה במרכז האקדמי שלם
4. איתמר פליישמן- עיתונאי ואיש תקשורת
5. רועי עידן- תסריטאי
6. הודיה כריש- חזוני- כתבת מדינית ועורכת בעיתון מקור ראשון
7. ללי דרעי- לשעבר רמ"ט משרד ההסברה ואמו של סעדיה דרעי הי"ד.
8. ד"ר דניאלה טראוב- מרצה ליחסים בינלאומיים במרכז משה דיין וסופרת
9. דוד פטר- עורך דיין ופרשן משפטי בערוץ 14
10. ד"ר חיים גולובנציק- מזרחן ופרשן לענייני המזרח התיכון
11. אריאל מורלי- מכון ז'בוטנסקי
12. אריאל כהן- נציג מרכז בגין
13. ענבל רץ גילמור- יחד ישראל
14. נדב עברי- יחד ישראל

בחירת המשתתפים:

להשתתפות במשלחת הוגדרו קריטריונים מראש:

- א. מובילי דעה מתחום השמרנות הלאומית בישראל ויכולת השפעה רחבה בעולמות התוכן הרלוונטיים.
 - ב. היכרות בסיסית עם עולם התפוצות.
 - ג. נכונות לתהליך משמעותי של מפגש והידברות עם קהילות וקבוצות ליברליות שונות מעולם התפוצות בארה"ב, ונכונות לפעול בתחום זה בעתיד בזירות הרלוונטיות.
 - ד. אנגלית ברמה גבוה
 - ה. יצירת קבוצה מגוונת מעולמות האקדמיה, התקשורת, החינוך והמשפט.
- לאור הקריטריונים הספציפיים שהוגדרו והרצון לגייס משתתפים בפרופיל גבוה ככל הניתן ובעלי השפעה מהותית, הוחלט לא לפרסם קול קורא אלא לפנות בצורה ממוקדת למשתתפים רלוונטיים. לאחר הפניה הראשונית נערכו שיחות רקע והכנה עם כל מועמד לצורך בחינת ההתאמה והנכונות. לאחר גיבוש הרשימה ע"י ארגון יחד ישראל היא הובאה לאישור וועדת ההיגוי למשלחת שהורכבה מנציגי משרד התפוצות, מרכז בגין ויחד ישראל. כמו כן הוחלט שאת המשלחת ילוו שני נציגים מארגון יחד ישראל, נציג מרכז בגין וכן מנהל אקדמי.

להלן פרוט התקשרויות עם ספקים ושותפים לצורך קיום המסע לארה"ב 17-24.2.26:

1. טיסות, מלונות ושירותי קרקע

לצורך ההתקשרות עם ספק להזמנת טיסות מלונות ושירותי קרקע (הסעות וארוחות כשרות) יצרנו קשר עם שלוש חברות תיירות מובילות אשר קיבלו מפרט צרכים לתמחור, מצ"ב סיכום ההצעות בטבלה מרכזת.

מפרט	גרייבר טורס	אמסלם גלובל	GMA GROUP
טיסות מנתב"ג לניו יורק ב 17.2 ומבוסטון ב 24.2 (16)	70,400	70,400	72,960
מלון בניו יורק 17-22.2 (17)	68,652.80	73,440	88,400
מלון בבוסטון 22-24.2 (17)	27,036.80	23,936	46,566.40
סה"כ	166,090	167,776	207,926
4 ארוחות ערב במסעדות (17 איש כפול 115 דולר למנה, מחיר אחיד שנקבע)	25,024	25,024	25,024
ארוחות ארוזות: 4 ארוחות צהריים + ארוחת ערב בניו יורק ו 3 ארוחות צהריים בבוסטון כולל משלוח (17 משתתפים לפי 75 דולר למנה)	32,640	לא מספקים	לא מספקים
אוטובוס עד 24 מקומות 17-18.2 בניו יורק, 23-24.2 בבוסטון (17)	13,120	לא מספקים	לא מספקים
רכבת מהירה מניו יורק לבוסטון ב 22.2 (17)	10,553.60	לא מספקים	לא מספקים

* הצעות המחירים בדולרים, המחירים בטבלה בשקלים לפי שער יציג 3.2, יתכנו שינויי שער במועד התשלום

לאחר ניתוח הצעות המחיר כולל בחינה של המלונות והטיסות המוצעים בכל הצעה וכן שיחות עם הסוכנים השונים, מוצע להתקשר עם חברת גרייבר ישראל מהסיבות הבאות:

1. חברת גרייבר ישראל הציעה את העלות הנמוכה ביותר, למרות שבפער זניח מחברת אמסלם טורס.
2. חברת גרייבר ישראל הנה החברה היחידה שבאפשרותה לספק גם ארוחות lunch box, לספק שירותי אוטובוסים ורכישת כרטיסי רכבת לבוסטון, שירות מהותי וחשוב עבור המשלחת שמונע צורך התקשרות עם חברה נוספת למתן שירותי קרקע.
3. משיחות עם הספק עולה כי החברה שירותית ומקצועית ובעלת ניסיון רב בתחום.

לאור זאת הוחלט לאשר את ההתקשרות עם חברת גרייבר תיירות על פי מפרט השירותים המצורף בעלות כוללת של 247,427 ₪ (77,321 דולר).

מכיוון שיתכן שיהיו שינויים במספר הארוחות או המשתתפים במשלחת, וכן יתכנו שינויי שער



והוצאות בלתי צפויות, ברור לוועדה שיתכנו שינויים במפרט הסופי ובמידה ויהיו שינויי עלות הן יאושרו ע"י סמנכ"ל הכספים של המרכז מול החברה.

2. ניהול, תיאום, הפקה, הדרכה וליווי המשלחת

לצורך הפקת המסע יש צורך בהתקשרות עם ארגון שיספק שירותי ניהול תיאום והפקה וכן הדרכה, הנחיה וליווי של המשלחת, זאת בשיתוף עם עובדי מרכז בגין. יחד ישראל מהווה את עמוד השדרה הרעיוני, המקצועי והארגוני של משלחת "פורצים גבולות", בשותפות עם מרכז מורשת בגין. הארגון פנה למרכז עם היוזמה למשלחת ואף סייע רבות בהשגת התקציב הממשלתי לקיום המשלחת. כמו כן יחד ישראל היו שותפים בגיוס אנשי הרוח והמקצוע המובילים את המימד הערכי והתוכני כגון הרב עמיאל הירש ממרכז וייז המלווה את התוכנית ועמרי עטר כאיש הקשר בצד האמריקאי. כמו כן, הארגון סייע בגיוס המשתתפים במשלחת- מובילי דעה, עיתונאים, חוקרים ומשפיענים מהמחנה השמרני בישראל. בנוסף, יחד ישראל יצרו במשך חודשים רבים קשרים רציפים עם מובילי דעה ומנהיגים בעולם הליברלי בקהילות שונות בארה"ב, ללא הקשרים שנוצרו ושיחות ההכנה הרבות לא ניתן יהיה לקיים את המשלחת ולייצר את המפגשים המבוקשים.

ארגון יחד ישראל פועל במסגרת החממה של עמותת 'התשתית', המספקת פלטפורמה כספית וארגונית לארגונים חברתיים.

כיוון שארגון יחד ישראל הוא בעל התשתית הרעיונית של הפרויקט, ולאור העובדה שהארגון הוא שיצר את החיבורים הראשוניים ובנה את מתווה התכנית, אין אפשרות פונקציונלית לפנות לארגון אחר לליווי מקצועי של המשלחת מבלי לפגוע בליבת המיזם ובהמשכיותו.

ארגון יחד ישראל (מבית התשתית) יספק למשלחת שירותי ניהול והפקה, כולל שני עובדים שילוו את המשלחת וינהלו אותה. הארגון אחראי יחד עם נציג המרכז לתאום הלו"ז, תיאום המפגשים וכן תיאום הצד הלוגיסטי כולל ניהול קופה קטנה למשלחת.

לאור זאת מאשרת הוועדה התקשרות עם ארגון יחד ישראל- עמותת התשתית לפי המפרט הבא: ניהול והפקת המיזם כולל ליווי שני רכזים למשלחת בארה"ב: 22,000 דולר- 70,000 ₪, קופת הוצאות למשלחת בארה"ב שתנהל ע"י הארגון: 4,000 דולר, 13,000 ₪





ניהול אקדמי למשלחת:

לניהול המשלחת מהפן האקדמי מוצע ע"י צוות המיזם להתקשר עם ד"ר דוד ברק-גורודצקי, חוקר, מרצה ומנהל אקדמי הפועל בתחום היחסים בין יהדות ארצות הברית לישראל, ובתחום חקר האנטישמיות בת־זמננו.

ד"ר ברק גורודצקי מכהן כראש התכנית ללימודי יהדות ארצות הברית (MA) באוניברסיטת חיפה, התכנית האקדמית היחידה בישראל המוקדשת במלואה לחקר הקהילות היהודיות בצפון אמריקה במבט היסטורי, חברתי, תרבותי ופוליטי. במסגרת תפקידו במיזם הוא יהיה אחראי על ניהול סדר היום האקדמי של התכנית, פיתוח שיתופי פעולה עם מוסדות אקדמיים וקהילתיים בארצות הברית, שיתופי פעולה עם אנשי חינוך ומקצוענים הפועלים בזירה היהודית־אמריקאית.

לד"ר ברק-גורודצקי יש ניסיון מקצועי אקדמי ייחודי שמתאים למטרות הערכיות של המשלחת כולל קשר מקצועי שוטף עם הקהילה היהודית בצפון אמריקה, לרבות מוסדות מרכזיים, ארגונים קהילתיים, וגורמי מדיניות וחשיבה הפועלים בשדה היחסים בין ישראל והתפוצות. היכרותו ארוכת השנים עם השחקנים המרכזיים בתחום—אקדמיה, מנהיגות ארגונית, דמויות מפתח בקהילות השונות—מאפשרת לו לשמש כגורם מתווך, מסביר ומחבר בין גופים ישראליים לבין מוסדות יהודיים בארה"ב.

לאור זאת מאשרת הועדה התקשרות עם ד"ר ברק גורודצקי עבור תיאום וניהול אקדמי וכן השתתפות במשלחת בסך 7,000 דולר.





ניהול ותיאומים בארה"ב:

לצורך קיום המשלחת והתיאומים הרבים שיש לבצע טרם היציאה, יש צורך בהתקשרות עם גורם מקומי בארה"ב ובקיא בתיאומי תוכן ותיאומים לוגיסטיים הקשורים בהפקת הביקור בארה"ב, ביקור הכולל עשרות פגישות ותיאומים שונים עם עשרות גורמים בשטח. לאחר בחינה של צוות המיזם נבחר עמרי עטר, לניהול התיאומים בארה"ב לקראת ביקור המשלחת. עומרי הוא המנהל והמייסד של My Leadership, מיזם פיתוח מנהיגות אשר פועל במגזרים מגוונים. בעברו היה הסמנכ"ל הגלובלי של ארגון ELNET, ובמשך כעשור ארגן וניהל עשרות משלחות בשנה לישראל, אירופה וארה"ב. לאחר מכן כיהן כראש מטה משרד התפוצות באחת התקופות המאתגרות והמשמעותיות ביותר- מלחמת חרבות ברזל.

לפני כשנה וחצי, עבר לבוסטון עם משפחתו על מנת ללמוד באוניברסיטת הרווארד, שם השלים תואר שני במדיניות ציבורית בתכנית היוקרתית למנהלים בביה"ס קנדי לממשל. עמרי בעל תואר שני נוסף במנהל ומנהיגות בחינוך מאוניברסיטת תל אביב, ותואר ראשון בממשל מאוניברסיטת רייכמן - את שלושת התארים סיים בהצטיינות.

כיום עוסק במחקר במסגרת המכון למנהיגות ציבורית של אוניברסיטת הרווארד, ובמכון כהן ליהדות מודרנית באוניברסיטת ברנדייס. במסגרת זו, מנהל פרויקטים משמעותיים אשר פועלים לייצר גשרים בין יהדות ארה"ב וישראל.

בעקבות היכרות עמוקה עם השטח, עבודה משותפת רבה עם מקימי ויזמי משלחת "פורצים גבולות" וההזדהות עם ערכי המשלחת, מאשרת הועדה התקשרות עם עמרי לצורך ניהול הפרויקט מבחינת לוג' ותיאומים לוגיסטיים ותוכניים בארה"ב.

לאחר משא ומתן של צוות התכנית עם עמרי מאשרת הועדה התקשרות בסך 15,000 דולר עבור תיאום הביקור בארה"ב וליווי המשלחת לכל אורך הביקור.

הרצל מקוב, ראש המרכז
רמי שתיווי, סמנכ"ל פעילויות
מוריה ליקסנברג, סמנכ"ל כספים

רשמה מוריה

