ארגון המורים בבתי הספר העל יסודיים ובמכללות

דוחות כספיים

ליום

31 בדצמבר 2025

ROSENBLUM HOLTZMAN & CO. C.P.A

התוכן

			עמוד
דוח רואה החשבון המבקר			2
הדוחות הכספיים:			
מאזן	-	ליום 31 בדצמבר 2025	3
דוח על הפעילויות	-	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	4
דוח על השינויים בנכסים, נטו	-	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	5
דוח על תזרימי המזומנים	-	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	6
ביאורים לדוחות הכספיים			7 - 14
דוח התאמה לצרכי מיסים			
חוות דעת המתייחסת לדוח ההתאמה			
טופס 1215			

-

RH רוזנבלום הולצמן ושות' רואי חשבון

שמואל רוזנבלום ז"ל
אורי הולצמן
גלי גנה
חיה דגן
מאיר איליה
יוסי ארנסט

דוח רואה החשבון המבקר לחברי

ארגון המורים בבתי הספר העל יסודיים ובמכללות

ביקרנו את המאזנים המצורפים של **ארגון המורים בבתי הספר העל יסודיים ובמכללות** (להלן: הארגון) לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים, נטו והדוחות על תזרימי המזומנים שלו לשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד וההנהלה של הארגון. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של בטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד וההנהלה של הארגון וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

כאמור בביאור 2 בדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים נערכו בערכים נומינליים ולא בסכומים מדווחים כנדרש על פי תקן חשבונאות מס' 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

לדעתנו, פרט להשפעה אפשרית של אי יישום הוראות תקן 12 של המוסד הישראלי בתקינה בחשבונאות על הדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבו הכספי של הארגון לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת תוצאות פעולותיו ואת השינויים בנכסים, נטו ואת תזרימי המזומנים שלו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

רוזנבלום הולצמן ושות'
רואי חשבון

23 ביוני 2026

	ביאור	31 בדצמבר 2025 אלפי ש"ח	2024 אלפי ש"ח
רכוש שוטף			
מזומנים ושווי מזומנים	(3)	97,256	89,567
בטוחות סחירות	(ד2)	52,977	47,815
חייבים ויתרות חובה	(4)	19,372	19,907
		169,605	157,289
רכוש שאינו שוטף			
קרנות השקעה	(5)	3,910	4,953
רכוש קבוע, נטו	(6)	32,246	33,568
		36,156	38,521
		205,761	195,810
התחייבויות שוטפות			
זכאים ויתרות זכות	(7)	76,419	67,597
עמותה פדגוגית לקידום החינוך העל יסודי והעל תיכוני בישראל	(16)	421	6,821
		76,840	74,418
התחייבות לזמן ארוך בגין עובדים	(8)	20,089	17,234
נכסים נטו			
נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:			
לשימוש לפעילויות		(19,946)	(22,617)
ששימשו לפעילות- שיועדו על ידי הארגון		50,000	50,000
ששימשו לרכוש קבוע		32,246	33,568
		62,300	60,951
נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה		46,532	43,207
		108,832	104,158
		205,761	195,810

23/6/2026 תאריך | יושר ההנהלה | חתימה | גזבר | חתימה

	ביאור	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 אלפי ש"ח	2024 (**) אלפי ש"ח
מחזור הפעילויות	(10)	179,452	172,150
עלות הפעילויות	(11)	175,797	167,584
הכנסות נטו מפעילויות		3,655	4,566
הוצאות הנהלה וכלליות	(12)	9,951	9,271
הוצאות נטו, לפני מימון		(6,296)	(4,705)
הכנסות מימון, נטו	(13)	6,739	5,870
הכנסות נטו, אחרי מימון (**)		443	1,165
הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו לשנה (*) (**)	(14)	906	(19,918)
הכנסות (הוצאות) נטו לשנה (*)		1,349	(18,753)

(*) בשנת 2024 - הוצאות נטו לשנה כוללות הוצאות עבור פעילויות גמלאים בשנים קודמות 2010-2023 בסך 20,591 אלפי ₪, כמפורט בביאור 13. ראה בנוסף ביאור 9(ג).

(**) מוין מחדש. בשנת 2024 - מוינו הכנסות מניירות ערך בסך 3,979 אלפי ₪ מהכנסות אחרות נטו להכנסות מימון נטו.

	נכסים שלא קיימת לגביהם הגבלה			נכסים שקיימת לגביהם הגבלה	סה"כ
	ששימשו לפעילויות אלפי ש"ח	שיועדו ע"י מוסדות הארגון אלפי ש"ח	ששימשו לרכוש קבוע אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
יתרה ליום 1 בינואר 2024	(4,849)	50,000	34,553	46,445	126,149
תוספות במהלך השנה:					
הוצאות נטו לשנה	(18,753)	-	-	-	(18,753)
השתתפויות:					
הכנסות מקורסים והשתלמויות	-	-	-	715	715
ברכישת ציוד חדרי מורים	-	-	-	2,500	2,500
בשי למורה	-	-	-	19,184	19,184
ביומן למורה	-	-	-	793	793
קרן ידע למלגות	-	-	-	20,368	20,368
בפעולות תרבות	-	-	-	37,177	37,177
הלוואות למורים	-	-	-	3,500	3,500
גריעות במהלך השנה:					
סכומים ששוחררו מהגבלה	-	-	-	(87,475)	(87,475)
העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:					
ששימשו לרכוש קבוע	(806)	-	806	-	-
הוצאות פחת	1,791	-	(1,791)	-	-
יתרה ליום 1 בינואר 2025	(22,617)	50,000	33,568	43,207	104,158
תוספות במהלך השנה:					
הכנסות נטו לשנה	1,349	-	-	-	1,349
השתתפויות:					
הכנסות מקורסים והשתלמויות	-	-	-	4,739	4,739
ברכישת ציוד חדרי מורים	-	-	-	2,500	2,500
בשי למורה	-	-	-	21,445	21,445
ביומן למורה	-	-	-	894	894
קרן ידע למלגות	-	-	-	20,833	20,833
בפעולות תרבות	-	-	-	38,461	38,461
הלוואות למורים	-	-	-	1,500	1,500
גריעות במהלך השנה:					
סכומים ששוחררו מהגבלה	-	-	-	(87,047)	(87,047)
שחרור סכומים שיועדו ע"י הארגון	5	(5)	-	-	-
העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:					
ששימשו לרכוש קבוע	(422)	-	422	-	-
הוצאות פחת	1,744	-	(1,744)	-	-
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	(19,946)	50,000	32,246	46,532	108,832

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
תזרים מזומנים מפעילות שוטפת		
הכנסות (הוצאות) נטו לשנה לפי דוח על הפעילויות	1,349	(18,753)
התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')	7,556	38,916
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת	8,905	20,163
תזרים מזומנים לפעילות השקעה		
השקעה ברכוש קבוע	(422)	(806)
רכישת ניירות ערך	(4,119)	(5,060)
מזומנים נטו ששימשו מפעילות השקעה	(4,541)	(5,866)
תזרים מזומנים מפעילות מימון		
קבלת הכנסות שהוגבלו	90,372	84,236
שחרור מהגבלה	(87,047)	(87,475)
מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות מימון	3,325	(3,239)
עליה במזומנים ושווי מזומנים	7,689	11,058
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה	89,567	78,509
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה	97,256	89,567

נספח א' - <u>התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת</u>

	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
הוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:		
פחת	1,744	1,791
גידול בהתחייבות לזמן ארוך בגין עובדים	2,855	1,471
	4,599	3,262
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:		
ירידה בחייבים ויתרות חובה	535	15,454
עליה (ירידה) בצדדים קשורים	(6,400)	9,033
עליה בזכאים ויתרות זכות	8,822	11,167
	2,957	35,654
	7,556	38,916

ביאור 1 - **כללי**

א - ארגון המורים בבתי הספר העל יסודיים ובמכללות (להלן - הארגון) רשום במשרד הפנים כאגודה עותומנית.

ב - מטרות הארגון ופעילותיו:

1. העלאת ושיפור איכות החינוך וההוראה במוסדות החינוך העל יסודיים במערכת החינוך המוכרים על ידי משרד החינוך ו/או משרד העבודה.
2. העלאת יוקרתו ומעמדו המקצועי של המורה בפרט, ושל מקצוע ההוראה כפרופסיה בכלל.
3. ייצוג ושיפור תנאי עבודתם ורווחתם של חברי הארגון והענקת בטחון תעסוקתי וכלכלי ע"י שיפור תנאי העבודה, השכר והתנאים הפיסיים.
4. קיום משא ומתן מול מוסדות, גופים ואישים בשם הארגון ובשם חבריו מול המעסיקים והרשויות השונות במדינה ובכלל זה לחתום על הסכמי עבודה לסוגיהם לרבות הסכמים קיבוציים.
5. קידום ועידוד שירותי רווחה במגוון פעילויות תרבות, צרכנות, פנאי ונופש.
6. קידום, סיוע ועידוד לימודי תואר אקדמי, לימודי תעודה בתחום ההוראה, העלאת רמת ההכשרה המקצועית, לרבות באמצעות מלגות.
7. קידום ועידוד פיתוח וקידום מקצועי, באמצעות ארגון השתלמויות וכנסים מקצועיים למורים.
8. קידום וניהול מוסדות פדגוגיים, לרבות טיפול בענייני קרנות ההשתלמות.
9. עידוד וסיוע בהוצאות ספרות מקצועית ופדגוגית, כתבי עת, מחקרים וסקרים.

ג - הארגון הינו מלכ"ר על פי חוק מס ערך מוסף.

ד- ביום 7 באוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן- "המלחמה") בעקבות מתקפת טרור חסרת תקדים מרצועת עזה על מדינת ישראל ובהמשך לכך התפתחה גם לחימה בגבול הצפון. מאז מועד המתקפה הלימודים במערכת החינוך הופסקו בחלקם או במלואם, פונו ישובים רבים בגבול עזה ובגבול לבנון ובוצע גיוס בהיקף גדול מאוד של כוחות מילואים.
למועד פרסום דוחות כספיים אלה אין למלחמה השפעה מהותית על הארגון ופעילותו.

ה- ביום 13 ביוני 2025, פתחה מדינת ישראל במבצע צבאי "עם כלביא" רחב היקף באיראן, במסגרתו הוכרז על מצב מיוחד בעורף והופעלו מנגנוני חירום להגנה על בטחון אזרחי מדינת ישראל.

למועד פרסום דוחות כספיים אלה אין למבצע השפעה מהותית על הארגון ופעילותו.

ביאור 2 - **עיקרי המדיניות החשבונאית**

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בהכנת הדוחות הכספיים, באופן עקבי לשנה הקודמת הם:

א- מטבע פעילות

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח, שהוא מטבע הפעילות של העמותה, כי הוא מייצג את הסביבה הכלכלית בה פועלת העמותה.

ב- עלות היסטורית

הדוחות הכספיים ערוכים בערכים נומינליים היסטוריים. הדוחות הכספיים הנ"ל אינם מוצגים בסכומים מדווחים בהתאם לתקן חשבונאות מס' 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, היינו בסכומים נומינליים היסטוריים, שהותאמו למדד ליום 31 בדצמבר 2003 (להלן - מועד המעבר), בתוספת סכומים בערכים נומינליים, שנוספו לאחר מועד המעבר, ובניכוי סכומים שנגרעו לאחר מועד המעבר. הדוחות הכספיים מוצגים בערכים נומינליים היסטוריים, מכיוון שהצגה בסכומים מדווחים כאמור לעיל, אינה מוסיפה מידע משמעותי.

ג- מבנה הדוחות הכספיים

הצגה ע"פ תקן חשבונאות מספר 40, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים

<u>בהתאם להוראות תקן זה</u>:

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה

אותו חלק של הנכסים נטו שלא מוטלת על השימוש בו הגבלה שנקבעה על ידי תורמים.

במסגרת הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה ניתן להבחין בין הקבוצות הבאות:
1. נכסים נטו לשימוש לפעילויות – שיועדו על ידי מוסדות המלכ"ר.
2. נכסים נטו לשימוש לפעילויות – שלא יועדו על ידי מוסדות המלכ"ר.
3. נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים.

העברות בין הקבוצות הנ"ל יוצגו בדוח על השינויים בנכסים נטו ולא בדוח על הפעילויות.

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה

תרומות כאמור שהוטלו על השימוש בהם הגבלות על ידי התורמים, יוצגו כתוספת לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה.

במועד הסרת ההגבלות על ידי ביצוע המטרות שלשמן יועדו, הסכומים יועברו מהנכסים נטו שקיימת לגביהן הגבלה ויוצגו במסגרת סכומים ששוחררו מהגבלות לפעילות כהכנסות בדוח על הפעילויות.

ד - בטוחות סחירות

השקעות בבטוחות סחירות לזמן קצר מוצגות לפי שוויין בבורסה לתאריך המאזן. שינויים בערכם נזקפים לדוח רווח והפסד.

ה - רכוש קבוע

הפחת מחושב בשיטת הפחת השווה על בסיס משך השימוש המשוער של הנכסים. שיעורי הפחת הינם כדלקמן:

ריהוט וציוד משרדי	7%-33%
אתר אינטרנט	33%
כלי רכב	15%
שיפורים במושכר	10%
מבני משרדים	4%

ביאור 3 - **מזומנים ושווי מזומנים**

ההרכב:

	31 בדצמבר	
	2025	2024
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
מזומנים בקופה ובבנקים	16,447	50,621
פקדונות לזמן קצר	80,809	(*) 38,946
	97,256	89,567

(*) מתוך סך הפקדונות, פקדון בסך 8,252 אש"ח הינו פקדון שהושקע לזמן קצר לטובת העמותה הפדגוגית. הפקדון נושא ריבית שנתית 4.3%. הפקדון נפרע במלואו בשנת 2025.

ביאור 4 - **חייבים ויתרות חובה**

ההרכב:

	31 בדצמבר	
	2025	2024
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
הכנסות לקבל	18,742	19,836
הוצאות מראש	514	-
מס הכנסה	51	51
עובדים	22	12
המחאות לגביה	38	-
חייבים שונים	5	8
	19,372	19,907

ביאור 5 - **קרנות השקעה**

ההרכב:

	31 בדצמבר	
	2025	2024
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
קרו אלקטרה נדל"ן (*)	3,842	4,838
קרן המילטון (**)	68	115
	3,910	4,953

(*) קרן להשקעות בנדל"ן מניב בארה"ב.
(**) קרן להשקעות בני"ע זרים.

ביאור 6 - **רכוש קבוע, נטו**

א - ההרכב:

	מבנים (*) אלפי ש"ח	ריהוט וציוד משרדי אלפי ש"ח	ריהוט וציוד קרן ידע אלפי ש"ח	שיפורים במבנה אלפי ש"ח	כלי רכב אלפי ש"ח	סה"כ אלפי ש"ח
עלות						
ליום 1 בינואר 2025	45,097	14,481	1,536	1,298	52	62,464
תוספות בשנת החשבון	15	377	28	2	-	422
ליום 31 בדצמבר 2025	45,112	14,858	1,564	1,300	52	62,886
פחת						
ליום 1 בינואר 2025	14,094	13,545	910	295	52	28,896
הפרשה בשנת החשבון	1,335	314	51	44	-	1,744
ליום 31 בדצמבר 2025	15,429	13,859	961	339	52	30,640
עלות מופחתת						
ליום 31 בדצמבר 2025	29,683	999	603	961	-	32,246

(*) שניים מהמבנים, בחיפה ובכפר סבא, טרם נרשמו בטאבו. ארגון המורים פועל להסדרת רישום הנכסים הנ"ל בטאבו.

ב - שיעורי הפחת השנתיים:

4%	33%-7%	33%-7%	10%	15%

ביאור 7 - **זכאים ויתרות זכות**

ההרכב:

	31 בדצמבר 2025 אלפי ש"ח	31 בדצמבר 2024 אלפי ש"ח
ספקים, המחאות לפירעון והוצאות לשלם (*)	73,159	63,323
עמותת גמלאי ארגון המורים (**)	1,727	1,130
מוסדות בגין שכר	1,462	823
הכנסות מראש וזכאים אחרים	71	2,321
	76,419	67,597

(*) ההתחייבות הנה בעיקרה בגין פעילות בכרטיסים הנטענים ובגין שי למורה.
(**) ראה ביאור 9 (ג).

ביאור 8 - **התחייבות לזמן ארוך בגין עובדים**

ההרכב:

	31 בדצמבר 2025 אלפי ש"ח	31 בדצמבר 2024 אלפי ש"ח
עתודה לפיצויי פרישה, דמי הסתגלות, חופשה ומחלה (*)	27,018	23,650
בניכוי יעודה לפיצויי פרישה	(6,929)	(6,416)
	20,089	17,234

(*) העתודה כוללת את התחייבות הארגון לתשלום פיצויי פרישה בסך 15,225 אלפי ש"ח (שנה קודמת 13,675 אלפי ש"ח) לעובדיו, ומוצגת לאחר ניכוי ערכי פדיון בפוליסות לביטוח פנסיוני או בביטוחי מנהלים.

ביאור 9 - **התחייבויות תלויות ואירועים מהותיים**

א - ארגון המורים כאיגוד מקצועי הינו צד פורמלי לתביעות בנושאי סכסוכי עבודה, וכן צד לסכסוכים קיבוציים.

ב - במהלך חודש פברואר 2017 נחתם בין ארגון המורים לפקיד השומה הסדר עבור שי למורים עובדי בעלויות, בו נקבעה דרך הטיפול בסוגיית השי למורים לשנים 2015-2022.
במהלך חודש ינואר 2025, נחתם בין הארגון לפקיד השומה הסדר נוסף עבור שי למורים עובדי בעלויות, לשנים 2023-2026. הארגון פועל להארכת ההסדר.

בעקבות דיונים שהתקיימו בין הארגון ויועציו המקצועיים והמוסד לביטוח לאומי, התקבלה בחודש ינואר 2020 הודעת המוסד לביטוח לאומי לארגון המורים, כדלקמן:

- בנוגע לגביית דמי ביטוח בגין שי לחגים, בכוונת המוסד לביטוח לאומי לפעול לגביית דמי ביטוח בשיעור המלא מהבעלויות, בהתחשב בתקופות ההתיישנות הקבועות בחוק.

- בנוגע לגביית דמי ביטוח בגין מלגות, בכוונת המוסד לביטוח לאומי לפעול לגביית דמי ביטוח בשיעור המלא מהבעלויות, החל משנת 2019 בהתחשב בסכומים ששולמו כבר בשנת 2019 ע"י ארגון המורים.

- הארגון העביר למוסד לביטוח לאומי את רשימת העובדים עם מספרי זהות והבעלויות השונות המעסיקות אותם.

בהתאם להודעת הביטוח לאומי כאמור לעיל, לא יצר הארגון הפרשה בספריו בגין דמי ביטוח לאומי בגין שי לחגים למועד המאזן.

ג - בקשת צד מתוקנת שהוגשה מטעם ארגון המורים ונדונה בבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב, שעניינה להורות למדינה להעביר לארגון המורים תשלומים בגין תקצוב לגמלאים חברי ארגון המורים בפנסיה תקציבית, לכל הפחות משנת 2010.

מיועציה המשפטיים של ארגון המורים נמסר, כי בפסק דין שניתן בבית הדין האזורי לעבודה בחודש מרץ 2024, דחה בית הדין את בקשת הצד המתוקנת.

בהתאם להחלטת בית הדין האזורי, ובהתאם להחלטת ארגון המורים מחודש דצמבר 2024, רשם ארגון המורים את יתרת חוב פעילות מועדון הגימלאים, בסך 20,591 אלפי ש"ח, כהוצאות בגין שנים קודמות, בדוחותיו הכספיים לשנת 2024. ראה בנוסף ביאור 13.

ד- במהלך חודש אוגוסט 2021 נכנסו לתוקף תקנות שקיפות לאגודות עותומניות, המחייבות אותן להגיש לרשם העמותות דיווחים שונים, לרבות דיווחים כספיים שנתיים החל מהדוח לשנת 2022. ארגון המורים פועל ליישום התקנות.

ביאור 10 - **מחזור הפעילויות**

ההרכב:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
דמי חבר	71,392	66,735
קורסים והשתלמויות	11,420	9,315
הכנסות מפעילות מועדון תמורה	8,895	8,122
הכנסות שונות	698	503
	92,405	84,675

סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילויות

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
השתתפות משרד החינוך בשי למורה	21,445	19,184
השתתפות משרד החינוך והעמותה הפדגוגית בקרן ידע	11,099	19,230
השתתפות משרד החינוך בקורסים והשתלמויות	4,738	715
השתתפות משרד החינוך ביומן למורה	894	793
השתתפות משרד החינוך בשיפוץ ובציוד חדרי מורים	2,500	3,490
השתתפות משרד החינוך ומשרד הכלכלה בפעולות רווחה	46,042	43,642
השתתפות משרד החינוך בסבסוד הלוואות למורים	329	421
	87,047	87,475
סה"כ	179,452	172,150

ביאור 11 - **עלות הפעילויות**

ההרכב:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024 (*)
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
שי למורה	51,672	49,273
פעילות רווחה וסופי שבוע	41,463	36,894
הוצאות קרן ידע (ללא פחת - ראה ביאור 15) (*)	17,693	19,230
קורסים והשתלמויות (*)	5,831	4,942
ביטוח רפואי, ביטוח תרופות וביטוח אחריות מקצועית	6,048	8,437
ציוד לחדרי מורים	2,863	4,635
יומן למורה	950	1,047
לשכת שירות למורה	1,597	1,374
משכורות ונלוות	24,347	22,891
אחזקת רכב ונסיעות	2,310	2,173
הפרשה להתחייבויות לזמן ארוך בגין עובדים	3,368	2,144
סיוע משפטי למורה	2,149	2,057
מאבק מקצועי, פרסום, יחסי ציבור, עיתונות ושונות	8,142	6,069
תפעול ותחזוקת אתר הארגון	2,931	2,830
עמלות גביה וסליקה	1,992	2,304
מועצות, כנסים והשתלמויות, אגרות ודמי חבר	1,969	862
מתנות, כיבוד ואירוח	170	161
השתתפות בהפקת דו-ירחון קשר עין	302	261
	175,797	167,584

(*) מוין מחדש. בשנת 2024 – הוצאות בסך 1,940 אש"ח מוינו מקורסים והשתלמויות להוצאות קרן ידע.

ביאור 12 - **הוצאות הנהלה וכלליות**

ההרכב:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024 (*)
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
אחזקת משרד,צרכי משרד והדפסות (*)	2,120	2,059
ביטוחים (*)	176	171
משכורות ונלוות	4,312	3,632
אחזקת רכב	147	157
פחת	1,744	1,791
שכר טרחה מקצועי	513	453
דואר ותקשורת, מיחשוב ואבטחת מידע	749	842
הוצאות מיסים	190	166
	9,951	9,271

(*) מויין מחדש. בשנת 2024 – הוצאות ביטוחים בסך 171 אש"ח מויינו מסעיף אחזקת משרד, צרכי משרד והדפסות.

ביאור 13 - **הכנסות מימון, נטו**

ההרכב:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024 (*)
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
הכנסות מריבית	2,040	1,891
רווחי הון מניירות ערך (*)	4,699	3,979
	6,739	5,870

(*) מויין מחדש. בשנת 2024 – רווחי הון מניירות ערך בסך 3,979 אלפי ש"ח מויינו מהכנסות אחרות, נטו להכנסות מימון, נטו.

ביאור 14 - **הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו**

ההרכב:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024 (*)
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
הוצאות בגין שנים קודמות (**)	-	(20,591)
רווחים שנצברו ביעודה לפיצויים	906	673
	906	(19,918)

(*) מויין מחדש. בשנת 2024 - רווחי הון מניירות ערך בסך 3,979 אלפי ש"ח מויינו מהכנסות אחרות, נטו להכנסות מימון, נטו.

(**) ראה בנוסף ביאור 9ג'.

ביאור 15 - **קרן ידע (ביאור אינפורמטיבי)**

ההרכב:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025 אלפי ש"ח	2024 (*) אלפי ש"ח
הכנסות		
הקצבות ממשרד החינוך	14,833	14,368
השתתפות העמותה הפדגוגית	6,000	6,000
	20,833	20,368
הוצאות		
מלגות למורים (*)	12,551	14,209
תקורת משכורות ונלוות	4,224	3,958
מענקים למורים בגין פרסום מחקרים	12	22
תקורת אחזקת משרד ושונות	731	892
שכר טרחה מקצועי	127	120
פרסום בקשר עין	48	29
פחת	51	48
	17,744	19,278
עודף לתקופה	3,090	1,090

(*) מוין מחדש. בשנת 2024- הוצאות בסך 1,940 אש"ח מוינו מקורסים והשתלמויות להוצאות מלגות למורים (הוצאות קרן ידע).

ביאור 16 - **צדדים קשורים**

להלן פירוט סכום יתרות עם צדדים קשורים, המוצגות במסגרת ההתחייבויות השוטפות:

	31 בדצמבר	
	2025 אלפי ש"ח	2024 אלפי ש"ח
עמותה פדגוגית לקידום החינוך העל יסודי והעל תיכוני בישראל	421 ז'	6,821 ז'
עמותת גמלאי ארגון המורים	1,727 ז'	1,130 ז'

להלן פירוט סכום השירותים שניתנו לצדדים קשורים:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025 אלפי ש"ח	2024 אלפי ש"ח
עמותה פדגוגית לקידום החינוך העל יסודי והעל תיכוני בישראל - חיוב בגין שימוש בנכסי הארגון ושירותיו לצרכי העמותה	9,930	10,638
עמותת הגמלאים חברי ארגון המורים - חיוב בגין שימוש בנכסי הארגון ושירותיו לצרכי העמותה	311	285

ביאור 17 - **אירועים מהותיים לאחר תאריך המאזן**

בתום חודש פברואר 2026 החל מבצע "שאגת הארי", מבצע צבאי משולב של ארצות הברית וישראל לתקיפת איראן.

נכון למועד הדוחות הכספיים, אין השפעה מהותית למבצע "שאגת הארי" על פעילותו השוטפת של ארגון המורים.

ארגון המורים בבתי הספר העל יסודיים ובמכללות

(תיק מס' 589922772)

דוח רווח והפסד
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

(מותאם לצרכי מס הכנסה)
(שנת המס 2025)

RH ROSENBLUM HOLTZMAN & CO. C.P.A

	שקל חדש
הכנסות נטו (*)	1,348,806

(*) לא כולל הוצאות עודפות בסך 207,400 ש"ח, אשר בגינן שולמו מקדמות עודפות בסך 186,658 ש"ח.

לארגון אין בשנת המס הכנסות חייבות במס.

הצהרת מנהלים

אנו החתומים מטה, מאשרים בזאת את נכונות הדוח הנ"ל.

תאריך	יו"ר ההנהלה	חתימה	גזבר	חתימה
23/6/2026	כרמית ברק		לגנה לוי	

RH
רוזנבלום
הולצמן ושות'
רואי חשבון

שמואל רוזנבלום ז"ל
אורי הולצמן
גלי גנה
חיה דגן
מאיר איליה
יוסי ארנסט

חוות דעת רואה החשבון המבקר

בדקנו את דוח ההתאמה של **ארגון המורים בבתי הספר העל יסודיים ובמכללות** לשנת המס 2025 המתאם את עודף ההכנסות לפי דוח על הפעילויות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 לעודף שהוצהר על ידו לצרכי מס הכנסה, לשנת המס האמורה.

בדיקת ההוצאות המפורטות בתקנות בדבר "תנאים לניכוי הוצאות מסוימות", חישובים הדרושים לפי סעיף 3 (י) לפקודת מס הכנסה והתקיימות התנאים המפורטים בסעיף 32 אי לפקודה, נעשו בהיקף שסוכם בין נציבות מס הכנסה לבין לשכת רואי חשבון בישראל, על כל המשתמע מכך.

לדעתנו, בכפוף לאמור בפסקה הקודמת, ההתאמה הנ"ל נערכה בהתאם להוראות פקודת מס ההכנסה.

רוזנבלום הולצמן ושות'
רואי חשבון

23 ביוני 2026.

RH
רוזנבלום
הולצמן ושות'
רואי חשבון

שמואל רוזנבלום ז"ל
אורי הולצמן
גלי גנה
חיה דגן
מאיר איליה
יוסי ארנסט

חוות דעת של רואה החשבון המבקר
<u>על תשלומי מקדמות הוצאות עודפות</u>

בדקנו את תשלומי **ארגון המורים בבתי הספר העל יסודיים ובמכללות** בגין מקדמות על חשבון הוצאות עודפות בסך 186,658 ש"ח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (שנת המס 2025), בדיקתנו נערכה לפי תקני ביקורת מקובלים, ובהתאם לכך נקטנו אותן נוהלי ביקורת שחשבנום לדרושים בהתאם לנסיבות.

הננו מאשרים, כי לדעתנו, הסכום הנ"ל מהווה את סכומי המקדמות על חשבון ההוצאות העודפות ששולמו ע"י הנישום בשנה הנ"ל בתיק ניכויים מספר 930155114.

בכבוד רב,
רוזנבלום הולצמן ושות'
רואי חשבון

23 ביוני 2026.